

Poznámka: Zveřejněna je pouze upravená verze dokumentu z důvodu dodržení přiměřenosti rozsahu zveřejňovaných osobních údajů podle nařízení Evropského parlamentu a rady (EU)2016/679, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů a aplikačních zákonů ČR).

Nejsou dotčena práva podle § 16 odst. 2 písm. e) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení) oprávněných osob uvedených v § 16 a § 17 téhož zákona.



Statutární město Jablonec nad Nisou

Zpráva do 4. zasedání Zastupitelstva města Jablonec nad Nisou
konaného ve čtvrtek 23. dubna 2026 od 13:00 hod.

K bodu č. 7: **Nemocnice Jablonec nad Nisou, p.o. - čerpání 2. tranše investičního úvěru**

Předkládá:

- Vele Miloš, Ing.
primátor

Návrh usnesení:

Zastupitelstvo města Jablonec nad Nisou

Projednáno:

- ve finančním výboru dne
13.4.2026

schvaluje

čerpání investičního úvěru Nemocnice Jablonec nad Nisou, p.o., tranše č. 2 dle důvodové zprávy (příloha č. 1).

Zpracoval:

- Němeček Vít, MUDr. MBA
-

Důvodová zpráva:

Jablonecká nemocnice pravidelně aktualizuje a průběžně realizuje svůj plán investic. Cílem je:

- zajistit základní i rozšířenou reprodukci majetku,
- alespoň stávající objem, spektrum, kvalitu i dostupnost zdravotní péče,
- naši konkurenceschopnost na trhu práce i zdravotních služeb.

Řadu let se dařilo investice financovat především z provozního zisku nemocnice, příspěvku zřizovatele a evropských fondů.

Financování investic v tis. Kč včetně DPH za posledních 10 let (2016 až 2025):

| | |
|----------------|----------------|
| Vlastní zdroje | 332 800 |
| Úvěr | 5 000 |
| EU fondy | 244 000 |
| Zřizovatel | 255 600 |
| Kraj | 18 000 |
| Dary | 15 300 |
| Jiné | 1 300 |
| Celkem | 872 000 |

Bohužel rokem 2025 se podmínky změnily a české zdravotnictví vstoupilo do hubeného období (viz materiál projednaný ZM v říjnu 2025). Jablonecká nemocnice přijala řadu opatření na straně tržeb i nákladů, přesto výrazně poklesl její provozní zisk a s jeho nízkou hodnotou je nutné počítat jak v roce 2026, tak i v letech dalších.

Dále v tomto programovém období nelze počítat s většími zdroji financí z EU fondů, poslední zajímavá dotace je 33 575 tis. Kč z IROP na výstavbu urgentního příjmu.

Závěr – v nejbližších letech bude minimální prostor pro financování investic z provozního zisku nemocnice a EU fondů. Vedení nemocnice navrhlo svému zřizovateli několik variant, jak dále postupovat. Schválena byla varianta „investiční úvěr“, viz usnesení RM/561/2025 a ZM/132/2025. Tento krok samozřejmě není řešením, pouze odsunutím problému o několik let příštímu managementu nemocnice i politické reprezentaci města.

V návaznosti na to nemocnice otevřela dvacetiletý investiční úvěr u ČSOB a.s. v objemu 300 000 tis. Kč (doba čerpání 3,5 roku, doba splácení 16,5 roku). Zastupitelstvo města svým usnesením ZM/132/2025 jednak schválilo čerpání 1. tranše tohoto úvěru v objemu 50 000 tis. Kč plus předfinancování urgentu, jednak uložilo řediteli nemocnice úkoly, které jsou podmínkou pro schválení 2. tranše.

Plnění uložených úkolů:

Poskytnout součinnost Jablonecké energetické a.s. při přípravě návrhu komplexního energetického řešení.

Součinnost byla ze strany nemocnice poskytnuta. Existuje jasná shoda vedení nemocnice, JE a.s. i primátora města na dalším postupu. Ten bude předmětem samostatného materiálu předloženého ZM.

Zavést institut externího architekta nemocnice

Ve spolupráci s náměstkem primátora Jakubem Chuchlíkem nemocnice vypsala výběrové řízení na tuto pozici. Uzávěrka byla 28. 2. 2026, přihlásilo se 11 uchazečů. Připravujeme vyhodnocení nabídek.

Pravidelně aktualizovat plán investic a předkládat ZM ke schválení dílčí čerpání investičního úvěru

Plán investic schválilo ZM svým usnesením ZM/132/2025. Další aktualizace bude předložena na přelomu roku 2026 a 2027.

Ředitel Nemocnice Jablonec nad Nisou, p.o. považuje stanovené úkoly za splněné nebo průběžně plněné. **Žádá proto Zastupitelstvo města o schválení 2. tranše úvěru ve výši 100 000 tis. Kč, s novým celkovým limitem čerpání investičního úvěru 150 000 tis. Kč.** V příloze č. 1 je popsána:

- již schválená 1. tranše v objemu 50 000 tis. Kč plus předfinancování urgentu včetně skutečného čerpání úvěru. K 31. 3. 2026 je načerpáno 5 000 tis. Kč,
- 2. tranše v objemu 100 000 tis. Kč nyní předložená ke schválení. Největší položkou je rekonstrukce gynekologicko-porodnického oddělení, která je rozdělená na dvě etapy, celkové náklady odhadujeme na 80 000 tis. Kč včetně DPH. Součástí 2. tranše je i obecná rezerva 20 000 tis. Kč. Skutečné čerpání úvěru se v čase může odchylovat od plánu.

Rekonstrukce GYNPOR oddělení vyřeší řadu stavebně-technických závad, zlepší dispozici oddělení, zvýší dostupnost nadstandardních pokojů, celkově zvýší komfort pro naše pacientky i zaměstnance.

Bez schválení 2. tranše nemůže nemocnice realizovat zadávací řízení. Součástí akce je i další etapa výměny oken pavilonu B02.

Prováděcí projekt je hotov. Získání stavebního povolení a výběrové řízení plánujeme na 2. a 3. čtvrtletí 2026. Zahájení akce plánujeme na 4. čtvrtletí 2026.

Ekonomickou efektivitu nákladů na rekonstrukci GYNPOR oddělení nelze hodnotit klasickou CBA. Tato akce pomůže zachovat naši konkurenceschopnost vůči ostatním nemocnicím v okolí, které mohutně investují (nebo takové investice připravují), pomůže zachovat stávající výkonnost a tržby, zabránit jejich většímu poklesu.

Celoroční tržby lůžkového GYNPOR oddělení činí zhruba 100 000 tis. Kč (1 400 Case Mix bodů). Pokud by v důsledku nulové varianty (akce by nebyla realizována) došlo k postupnému poklesu výkonnosti například o 10 %, nemocnice by přišla:

- přímo o 10 000 tis. Kč každý rok,
- nepřímo o dalších zhruba 5 000 tis. Kč každý rok (méně výkonů na novorozeneckém oddělení pediatrie, v laboratoři, u zobrazovacích metod, na patologii atd.).

Z hlediska hospodářského výsledku by nešlo takový pokles tržeb kompenzovat alikvotním poklesem nákladů, protože naprostá většina nákladů je fixních, především osobní náklady a odpisy.

Pokles výkonnosti by měl také nepříznivé dopady na personální stabilitu. Většina zaměstnanců hledá v práci i seberealizaci, takže menší operativa či jiné vytížení by byly demotivující.

Tržby z celkem 6 nadstandardních pokojů odhadujeme na 1 500 tis. Kč ročně (při 80% obsazenosti).

Na místě je samozřejmě otázka, zda samotná jablonecká porodnice není ohrožena poklesem porodnosti natolik, že by v budoucnu mohlo dojít k jejímu uzavření v důsledku poklesu počtu porodů pod 600 za rok (odbornou veřejností přijímaný limit). V roce 2019 byl v naší nemocnici nejvyšší počet porodů, celkem 1 547. V dalších letech tento počet klesal obdobným tempem, jako v celé ČR a v roce 2025 u nás proběhlo 926 porodů. I když trend poklesu porodnosti nekončí, jsme přesvědčeni, že riziko uzavření porodnice není velké.

Rekonstrukce GYNPOR oddělení je další etapou programu „Kulový blesk“, kdy nemocnice od roku 2024 postupně realizuje plán přesunu, rekonstrukcí a rozšíření některých pracovišť tak, aby byla zajištěna jejich dostatečná kapacita, vyšší komfort pro pacienty i zaměstnance a optimální návaznost mezi jednotlivými akcemi:

Finanční výbor na svém zasedání dne 13.4.2026 projednal předložený materiál a doporučil zastupitelstvu města schválit 2. tranši čerpání investičního úvěru.

Přílohy:

Příloha č.1 - čerpání investičního úvěru

Příloha č. 1: Čerpání investičního úvěru v jednotlivých tranších - plán a skutečnost

| | Plán financování | | | | | |
|--|------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|
| | Plánovaná realizace | Cena vč. DPH | Provozní zisk nemocnice | Příspěvek zřizovatele | EU fondy | Úvěr |
| Tranše č. 1 schválená usnesením ZM/132/2025 - plán a skutečnost | | | | | | |
| <p>Vybudování urgentního příjmu. Zvýšení kapacity v péči o akutní pacienty na vstupu do nemocnice a jejich plnohodnotné třídění. Vybudování expektačních lůžek. Posílení zastupitelnosti personálu. Naplnění plánu Ministerstva zdravotnictví ČR. 103. výzva IROP.</p> <p>Skutečnost k 31. 3. 2026: stavební část zahájena v lednu 2026. Plánované zahájení provozu 11/2026. Oproti původním předpokladům bude dotace z EU fondů 33 575 tis. Kč. Předfinancování z úvěru zatím nečerpáno.</p> | Leden až srpen 2026 | 70 000 | 500 | 20 000 | 39 500 | Předfinancování. Kofinancování 10 000 |
| <p>eHealth - 1. etapa elektronizace zdravotnictví ČR, zlepšení vedení dokumentace, její bezpečnosti a interoperabilní výměny, zajištění přístupu oprávněným osobám, implementace datových rozhraní, identifikátorů atd. 78. výzva IROP.</p> <p>Skutečnost k 31. 3. 2026: Dotace schválena. Proveden průzkum trhu. Připravujeme zadávací dokumentaci, plánované zahájení výběrového řízení 06/2026. Z úvěru zatím nenačerpáno nic.</p> | 2026 | 19 500 | | | 9 500 | Předfinancování. Kofinancování 10 000 |
| <p>Drobná základní i rozšířená reprodukce, menší přístroje a technická zhodnocení do 5 000 tis. Kč za položku*).</p> <p>Skutečnost k 31. 12. 2025: Načerpán úvěr 5 000 tis. Kč.</p> | 4. Q 2025 | 5 000 | | | | 5 000 |
| <p>Drobná základní i rozšířená reprodukce, menší přístroje a technická zhodnocení do 5 000 tis. Kč za položku*).</p> <p>Skutečnost k 31. 3. 2026: Z úvěru zatím nenačerpáno nic.</p> | 2026 | 25 000 | | | | 25 000 |
| Celkem | | 119 500 | 500 | 20 000 | 49 000 | 50 000 |
| Tranše č. 2 ke schválení ZM v dubnu 2026 | | | | | | |
| <p>Rekonstrukce odd. gynekologicko-porodnického, levá část, porodní boxy. Zvýšení komfortu pro pacientky i personál. Prováděcí projekt hotov. Stavební povolení a výběrové řízení 2. a 3. čtvrtletí 2026.</p> | 4. Q 2026 až 1. Q 2027 | 40 000 | | | | 40 000 |
| <p>Rekonstrukce odd. gynekologicko-porodnického, pravá část, šestinedělí, zvýšení komfortu pro pacienty i personál. Prováděcí projekt hotov. Stavební povolení a výběrové řízení 2. a 3. čtvrtletí 2026.</p> | 2. Q 2027 až 3. Q 2027 | 40 000 | | | | 40 000 |
| <p>Instalace fotovoltaické elektrárny. Projekt JE a.s. v součinnosti s nemocnicí.</p> | 2027 | 0 | | | | |
| <p>Rezerva pro financování případných havárií apod.</p> | | 20 000 | | | | 20 000 |
| Celkem | | 100 000 | | | | 100 000 |

*) Menší přístroje a technická zhodnocení do přibližně 5 000 tis. Kč za položku (ultrazvuky, endoskopy, endoskopické věže, anesteziologické přístroje, plicní ventilátory, bed side monitory životních funkcí, sanity, IT SW + HW, lokální sterilizátory, menší stavební akce, vestavěný nábytek, menší HTS technická zařízení atd.).

Plán investic nemocnice aktualizuje 2x ročně. Realizace běží podle priorit a dostupných finančních prostředků. Změny v položkách i harmonogramu jsou možné.

Uvedené náklady jsou v cenách roku 2026 včetně DPH.