

Cíl	Kategorie cíle	Název cíle	Popis cíle (včetně kvantifikace, je-li možné a způsobu hodnocení)	Váha cíle
1	celofiremní	Tržby	Dosažení obchodních tržeb osobní dopravy ve výši dle schváleného podnikatelského plánu pro rok 2024.	10%
2		Přepravní výkon	Zvýšení přepravního výkonu oproti roku 2023 u výkonů provozovaných v roce 2024.	10%
3		Rating ČD a hospodaření	Udržení ratingu Skupiny ČD v rámci investičního pásma, tedy na úrovni Baa3 a vyšší do 31. 12. 2024.	10%
4		Hospodaření	Dosažení EBITDA očištěné o významné mimořádné vlivy, ve výši dle schváleného podnikatelského plánu pro rok 2024.	15%
5		Spolehlivost	Míra zpoždění vlaků způsobená ze strany dopravce vyjma zpoždění způsobených správcem infrastruktury a v důsledku extrémních vlivů počasí a vlivu vyšší moci při zohlednění tří kategorií spojů: a) dálkových vlaků kategorie SuperCity Pendolino; 3% b) dálkových vlaků kategorie EC, IC, rj, EN, NJ, Ex; 9 % c) osobních a spěšných vlaků v regionální dopravě a dálkových vlaků kategorie R. 6%.	
			Relevantním ukazatelem bude míra zpoždění, kdy musí dojít ke zlepšení o 0.1%.	3%
			a) dálkových vlaků kategorie SuperCity Pendolino; 3%	9%
			b) dálkových spojů kategorie EC, IC, rj, EN, NJ, Ex; c) osobních a spěšných vlaků v regionální dopravě a dálkových vlaků kategorie R.	6%
6		Spolehlivost	Snižování počtu odřeknutých vlaků a vlaků zpožděných o více než 60 minut z důvodu technických závad lokomotiv, vozů nebo jednotek nebo jiných důvodů na straně dopravce. Musí dojít ke zlepšení alespoň o půl procentního bodu oproti roku 2023.	6%
7		Spolehlivost	Snížení počtu případů nedodržení plánovaného řazení (u souprav složených výhradně z vozů ČD) dálkových vlaků segmentů Pendolino, R, EC, IC, rj, EN, Ex (všechny linky MD po liberaci). Relevantním ukazatelem bude zvýšení dodržování řazení sledovaných vlaků oproti stávajícímu roku o 2 %. <i>Tyto údaje budou referenční pro zlepšení v roce 2023. Nesmí dojít ke zhoršení.</i>	6%
8		Bussines development	Úspěšnost v soutěžích vyšší než 60 %. Měřeno ekonomickým přínosem (HV), počtem vypsaných a zároveň uzavřených nabídkových řízení v roce 2024.	5%
9		individuální člen 1	Strategie	Naplňování strategických záměrů společnosti. 1) Předložit komplexní návrh možného řešení nového sídla společnosti včetně ekonomických dopadů do 31.12.2024. 2) Předložit návrh k odprodeji železničních poliklinik do 30.9.2024.
10	Strategie		Předložit a projednat akční plán Strategie ICT v rámci Skupiny ČD, který musí obsahovat studii návratnosti, kvantifikaci synergií a plán komunikace do 30.6.2024.	10%
9	individuální člen 2	Opravárenství	Nárůst počtu obnov (R1-R3) realizovaných vlastními kapacitami (OCÚ+DPOV) oproti hodnotě roku 2023 ve výši 59,5 % na hodnotu 62,5% v roce 2024. Zajištěním vlastními silami se rozumí všechny zakázky, na nichž je podíl vlastní práce 50 – 100 %.	10%
10		Opravárenství	Realizace pilotního projektu k elektronickému měření produktivity práce na OCÚ Západ –Plzeň.	10%
9	individuální člen 3	Prozákaznický přístup	Vyhodnocení zákaznické spokojenosti (kvality služeb) ze zpětné vazby získané online od zákazníků ČD. Dosažení průměrné hodnoty hodnocení cestujících nad úroveň roku 2023.	10%
10		Rozvoj osobní dopravy	Efektivní komunikace s objednateli regionální veřejné dopravy – s krajskými samosprávami.	10%
9	individuální člen 4	Finance	Zajištění finančních zdrojů ke krytí všech provozních a investičních výdajů společnosti v souladu se schváleným podnikatelským plánem	10%
10		Finance	Dokončení pilotního projektu a implementace nového nástroje v oblasti závazkových smluv (automatizace procesu kalkulace závazkových smluv a digitalizace všech výchozích finančních modelů).	10%
9	individuální člen 5	Lidské zdroje a ICT	Předložit a projednat akční plán Strategie ICT v rámci Skupiny ČD, který musí obsahovat studii návratnosti, kvantifikaci synergií a plán komunikace do 30.6.2024.	10%
10		Lidské zdroje	Nastavit systém hodnocení výkonu zaměstnanců Českých drah, a.s.	10%