



STRATEGIE 2021-2025

Vojenské lesy a statky ČR, s.p.

VLS ČR, s.p. je státním podnikem založeným bývalým Federálním ministerstvem obrany zakládací listinou ze dne 23. června 1989. Je podnikem, vzniklým podle zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů.

Státní podnik s více než osmdesátiletou tradicí hospodaří ve výcvikových prostorech AČR a na dalších pozemcích důležitých pro obranu státu. Jedná se o cca 140 tisících hektarů převážně lesní půdy.

K hlavním činnostem patří:

- **Lesnictví** - trvale udržitelné hospodaření v lesních porostech;
- **Služby pro Ministerstvo obrany** - zejména strážní služba, vnější a vnitřní úklid objektů, asanační a rekultivační opatření ve vojenských újezdech a další služby;
- **Zemědělství** - převážně živočišná výroba na pastvinách v horských a podhorských oblastech v režimu ekologického zemědělství;
- **Myslivost a rybářství** - lov zvěře a ryb ve vlastních honitbách a rybnících ve správě podniku;
- **Provoz rekreačního zařízení.**

VÝZVY, PŘED KTERÝMI VLS STOJÍ

Vojenské lesy a statky ČR, s.p. se potýká s následujícími problémovými oblastmi a výzvami. V nadcházejících pěti letech bude aktivně usilovat o to, aby problémové oblasti eliminoval a na vzniklé výzvy aktivně zareagoval. Díky tomu posílí své postavení v oboru.

VÝZVY A PROBLÉMOVÉ OBLASTI PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

- pokračování kůrovcové kalamity a s tím spojený převis nabídky dřeva na trhu
- změna klimatu (sucho, zvyšování teplot)
- zvyšování tlaku ochrany přírody na hospodaření v krajině
- snížení ziskovosti podniku ve vazbě na negativní vývoj trhu s dřevní hmotou
- očekávaná změna zemědělské a dotační politiky státu a EU

VÝZVY A PROBLÉMOVÉ OBLASTI ŘÍZENÍ A VNITŘNÍHO FUNGOVÁNÍ

- požadavky resortu na změny majetkové držby ve vojenských areálech
- nedostatek zaměstnanců
- negativní vývoj cash flow

VIZE

TRVALE UDRŽITELNÉ OBHOSPODAŘOVÁNÍ LESŮ MINISTERSTVA OBRANY

STRATEGICKÉ CÍLE V OBLASTI PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

1. OBNOVA LESNÍCH POROSTŮ PO KALAMITÁCH
2. ZMĚNA DRUHOVÉ SKLADBY OBNOVOVANÝCH LESNÍCH POROSTŮ
3. ZLEPŠENÍ ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ A ROZVOJ DALŠÍCH FUNKCÍ LESA
4. ZVÝŠENÍ ROZSAHU SLUŽEB OSTRAHY A ÚKLIDU
5. STABILIZACE POZICE PODNIKU NA TRHU S DŘEVNÍ HMOTOU
6. UDRŽENÍ EFEKTIVNÍ ZEMĚDĚLSKÉ ČINNOSTI

STRATEGICKÉ CÍLE V OBLASTI VNITŘNÍHO FUNGOVÁNÍ A ŘÍZENÍ

7. ZEFEKTIVNĚNÍ HOSPODAŘENÍ SE SVĚŘENÝM MAJETKEM
8. ZAJIŠTĚNÍ FINANCOVÁNÍ PODNIKU
9. REALIZACE AKTIVNÍ POLITIKY LIDSKÝCH ZDROJŮ

PODNIKATELSKÁ ČINNOST

STRATEGICKÝ CÍL 1: OBNOVA LESNÍCH POROSTŮ PO KALAMITÁCH

SpC 1.1 OPTIMALIZACE NÁKLADŮ A TECHNOLOGICKÝCH POSTUPŮ V PĚSTEBNÍ ČINNOSTI

SpC 1.2 ZVYŠOVÁNÍ PODÍLU PŘIROZENÉ OBNOVY LESA NA CELKOVÉ PLOŠE OBNOVY

SpC 1.3 SNÍŽENÍ STAVU ZVĚŘE TAK, ABY ODPOVÍDAL PŘÍRODNÍM PODMÍNKÁM

STRATEGICKÝ CÍL 2: ZMĚNA DRUHOVÉ SKLADBY OBNOVOVANÝCH LESNÍCH POROSTŮ

SpC 2.1 ZVÝŠENÍ PLOCHY S PŘÍRODNĚ BLÍZKÝM ZPŮSOBEM HOSPODAŘENÍ

SpC 2.2 ZVÝŠENÍ PESTROSTI SKLADBY SAZENIC PĚSTOVANÝCH V LESNÍCH ŠKOLKÁCH

STRATEGICKÝ CÍL 3: ZLEPŠENÍ ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ A PODPORA DALŠÍCH FUNKCÍ LESA

SpC 3.1 ZVÝŠENÍ OBJEMU INVESTIC VEDOUCÍCH K ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ

SpC 3.2 ROZŠÍŘENÍ UŽÍVÁNÍ VÝROBNÍCH POSTUPŮ VEDOUCÍCH K ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ

SpC 3.3 PODPORA VŠECH FUNKCÍ LESA

STRATEGICKÝ CÍL 4: ZVÝŠENÍ ROZSAHU SLUŽEB OSTRAHY A ÚKLIDU

SpC 4.1 ZVÝŠENÍ OBJEMU SLUŽEB OSTRAHY A ÚKLIDU

SpC 4.2 ZAJIŠTĚNÍ PRACOVNÍCH PŘÍLEŽITOSTÍ PRO BÝVALÉ PŘÍSLUŠNÍKY AČR

STRATEGICKÝ CÍL 5: STABILIZACE POZICE PODNIKU NA TRHU S DŘEVNÍ HMOTOU

SpC 5.1 UDRŽENÍ STRATEGICKÝCH ODBĚRATELŮ

SpC 5.2 ROZŠÍŘENÍ PORTFOLIA ODBĚRATELŮ LISTNATÝCH SORTIMENTŮ

SpC 5.3 VYTVOŘENÍ SYSTÉMU MONITORINGU ZÁSOB DŘÍVÍ

SpC 5.4 PŘIZPŮSOBENÍ ŘÍZENÍ VÝROBY DŘÍVÍ AKTUÁLNÍ SITUACI NA TRHU

STRATEGICKÝ CÍL 6: UDRŽENÍ EFEKTIVNÍ ZEMĚDĚLSKÉ ČINNOSTI

SpC 6.1 ADAPTACE ZEMĚDĚLSKÉ ČINNOSTI NA PODMÍNKY NOVÉ ZEMĚDĚLSKÉ A DOTAČNÍ POLITIKY

SpC 6.2 ZVÝŠENÍ OBJEMU PRODEJE ZVĚŘINY A DALŠÍCH ŽIVOČIŠNÝCH VÝROBKŮ KONCOVÝM SPOTŘEBITELŮM

VNITŘNÍ FUNGOVÁNÍ A ŘÍZENÍ

STRATEGICKÝ CÍL 7: ZEFEKTIVNĚNÍ HOSPODAŘENÍ SE SVĚŘENÝM MAJETKEM

SpC 7.1 SCELOVÁNÍ SPRAVOVANÝCH PARCEL

SpC 7.2 ZVÝŠENÍ POČTU VYPOŘÁDANÝCH MAJETKOVÝCH VZTAHŮ V RÁMCI VOJENSKÝCH AREÁLŮ

SpC 7.3 REKONSTRUKCE, MODERNIZACE A VÝSTAVBA NOVÝCH BUDOV

SpC 7.4 ZEFEKTIVNĚNÍ VYUŽITÍ STROJOVÉHO PARKU

SpC 7.5 PODPORA PRODEJE NEPOTŘEBNÉHO MAJETKU

STRATEGICKÝ CÍL 8: ZAJIŠTĚNÍ FINANCOVÁNÍ PODNIKU

SpC 8.1 ZVÝŠENÍ OBJEMU DOTAČNÍCH PROSTŘEDKŮ

SpC 8.2 MINIMALIZACE POHLEDÁVEK PO LHŮTĚ SPLATNOSTI

STRATEGICKÝ CÍL 9: REALIZACE AKTIVNÍ POLITIKY LIDSKÝCH ZDROJŮ

SpC 9.1 ZLEPŠENÍ INFORMOVANOSTI ZAMĚSTNANCŮ A MANAGEMENTU PROSTŘEDNICTVÍM SLUŽEB NOVÉHO INFORMAČNÍHO SYSTÉMU

SpC 9.2 ZVÝŠENÍ DŮRAZU NA PODPORU LESNICKÉHO ŠKOLSTVÍ A VÝZKUMU

SpC 9.3 PILOTNÍ OVĚŘENÍ VYUŽITÍ MOBILNÍCH POŘIZOVAČŮ DAT

SpC 9.4 ZVÝŠENÍ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ, ZVÝŠENÍ VYUŽIVÁNÍ E-LEARNINGU

IMPLEMENTAČNÍ PLÁN

Strategický cíl č. 1				
OBNOVA LESNÍCH POROSTŮ PO KALAMITÁCH				
Specifický cíl č. 1.1				
OPTIMALIZACE NÁKLADŮ A TECHNOLOGICKÝCH POSTUPŮ V PĚSTEBNÍ ČINNOSTI				
Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Ponechání části holin působení přírodních procesů	využití metody na 50 ha plochy, snížení nákladů o 90 %/ha	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
2	Zachování podrostu bez nutnosti následného zalesnění	využití metody na 50 ha plochy, snížení nákladů o 70 %/ha	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
3	Bezodkladné zalesnění ploch s rychlým nástupem buřeně	využití metody na 150 ha plochy, snížení nákladů o 8.000 Kč/ha	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
Specifický cíl č. 1.2				
ZVYŠOVÁNÍ PODÍLU PŘIROZENÉ OBNOVY LESA NA CELKOVÉ PLOŠE OBNOVY				
Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Naorávání půdy, případně zraňování při stahování klestu	50 ha plochy	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
2	Realizace školení na téma možností přirozené obnovy	120 proškolených	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.
3	Nákup strojního vybavení pro přípravu půdy	6 ks nakoupené techniky/ příslušenství	1/2021-12/2024	oddělení investic
Specifický cíl č. 1.3				
SNÍŽENÍ STAVU ZVĚŘE TAK, ABY ODPOVÍDAL PŘÍRODNÍM PODMÍNKÁM				
Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Nastavení a splnění plánu lovu zvěře k minimalizaci škod	každoročně provedené vyhodnocení splnění plánu lovu	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
2	Organizace společných lovů na spárkatou zvěř	zrealizovaných 5 lovů	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
3	Vybudování lovecké infrastruktury	vystavěných 50 posedů	1/2021-12/2023	vedení VLS, s.p.
4	Inventarizace škod na lesních porostech do 40 let věku	každoročně vyhodnocená inventarizace	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.
5	Zavedení motivačních odměn k odstřelu zvěře	vydaný vnitřní předpis	1/2021-12/2025	oddělení lesní výroby

Strategický cíl č. 2

ZMĚNA DRUHOVÉ SKLADBY OBNOVOVANÝCH LESNÍCH POROSTŮ

Specifický cíl č. 2.1

ZYŠENÍ PLOCHY S PŘÍRODNĚ BLÍZKÝM ZPŮSOBEM HOSPODAŘENÍ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Provádění clonných sečí a dalších prvků podrostní formy	20% plochy mýtní úmyslné těžby	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
2	Založení demonstračních objektů s aplikací výběrných principů	2 založené demonstrační objekty	1/2021-12/2024	ředitel divize Hořovice, ředitel divize Horní Planá
3	Realizace projektu pilotní aplikace provozní inventarizace lesa s využitím programu LIFE (předpokladem je získání dotace)	zinvetarizovaných 27 787 ha	1/2021-12/2025	ředitel divize Hořovice
4	Realizace školení na téma přírodně blízkých způsobů hospodaření	120 proškolených	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 2.2

ZVÝŠENÍ PESTROSTI SKLADBY SAZENIC PĚSTOVANÝCH V LESNÍCH ŠKOLKÁCH

Číslo opatření	Aktivita opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Snížení podílu produkce smrku ztepilého ve prospěch podílu buku, dubů a málo zastoupených dřevin	snížený podíl produkce smrku na celkové produkci o 20%	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
2	Zapojení všech organizačních jednotek do sběru reprodukčního materiálu	nasbíváno minimálně 5000 kg	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
3	Uznání nových zdrojů reprodukčního materiálu	10 nových uznaných zdrojů	1/2021-12/2024	ředitelé lesních divizí

Strategický cíl č. 3

ZLEPŠENÍ ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ A PODPORA DALŠÍCH FUNKCÍ LESA

Specifický cíl č. 3.1

ZVÝŠENÍ OBJEMU INVESTIC VEDOUČÍCH K ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Výstavba malých vodních nádrží a tůní	12 nových / obnovených nádrží a tůní	1/2021-12/2025	projektová kancelář
2	Vytvoření managementu hospodaření ve vybraných prameništích lokalitách	vytvořený management hospodaření	1/2021-12/2023	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 3.2

ROZŠÍŘENÍ UŽÍVÁNÍ VÝROBNÍCH POSTUPŮ VEDOUČÍCH K ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Výsadba vhodných melioračních dřevin	50 tis. ks vysazených dřevin	1/2021-12/2025	ředitelé lesních divizí
2	Implementace vhodných ustanovení do směrnice o lesní výrobě	aktualizovaná směrnice	1/2021-12/2021	ředitelé lesních divizí

Specifický cíl č. 3.3

PODPORA VŠECH FUNKCÍ LESA

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Spolupráce s Klubem českých turistů na budování drobné infrastruktury	20 nově vybudovaných / obnovených prvků turistické infrastruktury	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.
2	Údržba významných stromů a výsadba alejí	vysazené 2 aleje	1/2021-12/2023	vedení VLS, s.p.
3	Vybudování Domu přírody Brd vázáno na získání dotace	vybudovaný dům přírody	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Strategický cíl č. 4

ZVÝŠENÍ ROZSAHU SLUŽEB OSTRAHY A ÚKLIDU

Specifický cíl č. 4.1

ZVÝŠENÍ OBJEMU SLUŽEB OSTRAHY A ÚKLIDU

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Rozšíření služeb ostrahy o nové objekty	podepsaná smlouva	1/2021-12/2023	vedení VLS, s.p.
2	Rozšíření služeb úklidu a případně dalších služeb o nové objekty	podepsaná smlouva	1/2021-12/2023	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 4.2

ZAJIŠTĚNÍ PRACOVNÍCH PŘÍLEŽITOSTÍ PRO BÝVALÉ PŘÍSLUŠNÍKY AČR

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Nabídky pracovních pozic pro bývalé příslušníky AČR	50 nabídek práce	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Strategický cíl č. 5

STABILIZACE PODNIKU NA TRHU S DŘEVNÍ HMOTOU

Specifický cíl č. 5.1

UDRŽENÍ STRATEGICKÝCH ODBĚRATELŮ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Uzavření rámcových smluv na prodej dříví	podepsané rámcové smlouvy	1/2021-12/2025	obchodní oddělení
2	Uzavření rámcových smluv směřujících k podílu 70 % dříví prodaného strategickým partnerům	podepsané smlouvy a každoročně dosažený podíl až 70 % dříví prodaného strategickým partnerům	1/2021-12/2025	obchodní oddělení

Specifický cíl č. 5.2

ROZŠÍŘENÍ PORTFOLIA ODBĚRATELŮ LISTNATÝCH SORTIMENTŮ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Nalezení nových obchodních partnerů pro prodej listnatých sortimentů včetně využití agentury Czech-Trade	4 podepsané smlouvy	1/2021-12/2025	obchodní oddělení

Specifický cíl č. 5.3

VYTVOŘENÍ SYSTÉMU MONITORINGU ZÁSOB DŘÍVÍ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Vytvoření informačního systému k udržování přehledu zásob	produkční prostředí uvedené do provozu	1/2021-12/2021	oddělení ICT
2	Vytvoření marketingových sestav v novém IS	vytvořené sestavy dle požadavku vedení VLS, s.p.	1/2022-12/2022	oddělení ICT

Specifický cíl č. 5.4

PŘÍZPŮSOBNÍ ŘÍZENÍ VÝROBY DŘÍVÍ AKTUÁLNÍ SITUACI NA TRHU

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Nabídka specifických sortimentů dříví prostřednictvím aukcí a burz	podepsané smlouvy	1/2021-12/2025	obchodní oddělení

Strategický cíl č. 6**UDRŽENÍ EFEKTIVNÍ ZEMĚDĚLSKÉ ČINNOSTI****Specifický cíl č. 6.1****ADAPTACE ZEMĚDĚLSKÉ ČINNOSTI NA PODMÍNKY NOVÉ ZEMĚDĚLSKÉ A DOTAČNÍ POLITIKY**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Přijetí opatření ve vazbě na státní zemědělskou politiku	přijetá opatření dle podmínek	1/2021-12/2022	vedení VLS, s.p.
2	Pilotní ověření agrolesnictví na pozemcích VLS, s.p.	vyčleněných 100 ha plochy pro pilotní ověření, zrealizované pilotní ověření	1/2021-12/2025	divize zemědělské výroby

Specifický cíl č. 6.2**ZVÝŠENÍ OBJEMU PRODEJE ZVĚŘINY A DALŠÍCH ŽIVOČIŠNÝCH VÝROBKŮ KONCOVÝM SPOTŘEBITELŮM**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Vybudování zpracovny zvěřiny a hovězího BIO masa	1 vybudovaná zpracovna masa	1/2021-12/2022	oddělení investic
2	Zvýšení podílu prodeje zvěřiny a hovězího BIO masa koncovým spotřebitelům	podíl prodeje koncovým spotřebitelům přesáhne 15 %	1/2021-12/2025	divize zemědělské výroby

Strategický cíl č. 7

ZEFEKTIVNĚNÍ HOSPODAŘENÍ SE SVĚŘENÝM MAJETKEM

Specifický cíl č. 7.1

SCELOVÁNÍ SPRAVOVANÝCH PARCEL

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Stanovení plánu hospodaření pro nemovitosti dle jednotlivých katastrálních území	zpracovaný plán a harmonogram	1/2021-12/2021	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 7.2

ZVÝŠENÍ POČTU VYPOŘÁDANÝCH MAJETKOVÝCH VZTAHŮ V RÁMCI VOJENSKÝCH AREÁLŮ

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Identifikace nákladů VLS, s.p. spojených s vypořádáním majetkových vztahů v rámci vojenských areálů dle požadavků AHNM a MO	vyčíslené náklady	1/2021-6/2021	vedení VLS, s.p.
2	Směna či odkup nemovitého majetku ve vojenských areálech	podepsané smlouvy	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 7.3

REKONSTRUKCE, MODERNIZACE A VÝSTAVBA NOVÝCH BUDOV

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Vybudování nového objektu lesní správy Klášterec nad Ohří	1 nově vybudovaný objekt	1/2021-12/2022	vedení VLS, s.p.
2	Vybudování nového objektu lesní správy Bruntál	1 nově vybudovaný objekt	1/2021-12/2023	vedení VLS, s.p.
3	Výměna kotlů v objektech	16 nových vyměněných kotlů	1/2021-12/2022	vedení VLS, s.p.
4	Rekonstrukce budovy ředitelství divize Horní Planá	1 zrekonstruovaný objekt	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 7.4

ZEFEKTIVNĚNÍ VYUŽITÍ STROJOVÉHO PARKU

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Optimalizace strojního vybavení	10 zlikvidovaných prostředků	1/2021-12/2022	oddělení správy majetku
2	Provedení analýzy včetně návrhu záměrů s prostředky staršími 20 let, vytvoření systému kategorizace vozidel a jejich obměny	zpracovaná analýza, vytvořený systém	1/2021-12/2021	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 7.5

PODPORA PRODEJE NEPOTŘEBNÉHO MAJETKU

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Prodej nepotřebného nemovitého majetku	vypořádaných 10 katastrálních území	1/2021-12/2025	oddělení správy majetku
2	Prodej nepotřebného movitého majetku	nepotřebný movitý majetek prodaný do 12 měsíců od rozhodnutí o prodeji	1/2021-12/2025	oddělení správy majetku

Strategický cíl č. 8**ZAJIŠTĚNÍ FINANCOVÁNÍ PODNIKU****Specifický cíl č. 7.1****ZVÝŠENÍ OBJEMU DOTAČNÍCH PROSTŘEDKŮ**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Podání žádostí o dotaci z evropských zdrojů	10 žádostí o dotaci	1/2021-12/2025	projektová kancelář
2	Podání žádostí o dotaci z národních zdrojů	5 žádostí o dotaci	1/2021-12/2025	projektová kancelář
3	Podání žádostí o dotaci v rámci programu LIFE	žádost o dotaci	1/2021-12/2021	projektová kancelář

Specifický cíl č. 7.2**MINIMALIZACE POHLEDÁVEK PO LHŮTĚ SPLATNOSTI**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Využití plateb předem	metoda aplikovaná alespoň u 25 % smluv s novým	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.
2	Nastavení procesu vymáhání pohledávek ve vnitřních předpisech	upravené interní předpisy	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Strategický cíl č. 9**REALIZACE AKTIVNÍ POLITIKY LIDSKÝCH ZDROJŮ****Specifický cíl č. 9.1****ZLEPŠENÍ INFORMOVANOSTI ZAMĚSTNANCŮ A MANAGEMENTU PROSTŘEDNÍM SLUŽEB NOVÉHO INFORMAČNÍHO SYSTÉMU**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Implementace informačního systému pro lesní výrobu a ekonomiku	produkční prostředí uvedené do provozu	1/2021-12/2021	oddělení ICT
2	Implementace informačního systému pro reporting	produkční prostředí uvedené do provozu	1/2021-12/2021	oddělení ICT
3	Přístup zaměstnanců k personifikovaným informacím na intranetu	zavedený přístup zaměstnanců	1/2021-12/2022	oddělení ICT

Specifický cíl č. 9.2**ZVÝŠENÍ DŮRAZU NA PODPORU LESNICKÉHO ŠKOLSTVÍ A VÝZKUMU**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Praxe studentů a zajištění exkurzí	praxe alespoň 30 studentů a realizace 5 exkurzí	1/2021-6/2025	vedení VLS, s.p.
2	Realizace stipendijního programu pro žáky SLTŠ a lesnických učilišť s podmínkou závazku zaměstnání u VLS, s.p.	nabídka všem odborným školám dle potřeb VLS	1/2021-12/2025	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 9.3**PILOTNÍ OVĚŘENÍ VYUŽITÍ MOBILNÍCH POŘIZOVAČŮ DAT**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Vybavení lesní správy Lipník mobilními pořizovači dat v návaznosti na nový IS	5 pracovníků vybavených mobilními pořizovači dat	1/2022-12/2022	vedení VLS, s.p.

Specifický cíl č. 9.4**ZVÝŠENÍ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ, ZVÝŠENÍ VYUŽÍVÁNÍ E-LEARNINGU**

Číslo opatření	Opatření	Indikátor splnění	Doba realizace	Odpovědnost
1	Zavedení systému e-learningu ke zlepšování a ověřování znalostí zaměstnanců	produkční prostředí aplikace uvedené do provozu	6/2021-12/2022	vedení VLS, s.p.