



Strategie rozvoje státního podniku Povodí Labe pro období 2025 – 2029

Obsah

1)	Úvod	1-4
a)	Důvod zpracování.....	1-4
b)	Závazné podklady pro zpracování Strategie	1-4
c)	Poslání a činnost Podniku.....	1-5
d)	Postavení podniku a jeho vývoj.....	1-5
2)	Výchozí situace	2-6
a)	Charakteristika Podniku	2-6
i)	Struktura	2-6
ii)	Vybavení	2-8
iii)	Lidské zdroje	2-8
b)	Přehled spravovaného majetku.....	2-9
c)	Vazby a vztahy k dalším subjektům	2-9
d)	Ekonomická situace.....	2-10
e)	Shrnutí plnění předchozí Strategie (2020 – 2024).....	2-11
3)	SWOT analýza	3-16
4)	Strategické cíle a koncepční záměry	4-22
a)	Prioritní strategické cíle.....	4-22
i)	Zabezpečení vodních zdrojů	4-22
ii)	Prevence před povodněmi	4-24
iii)	Zlepšování stavu vodních útvarů	4-24
b)	Správa vodních toků, vodních děl a správa povodí	4-25
i)	Správa vodních toků	4-25
ii)	Správa vodních děl	4-26
iii)	Správa povodí	4-29
c)	Investiční aktivity.....	4-31
i)	Strategické investiční akce	4-31
ii)	Významné investiční akce	4-32
iii)	Významné neinvestiční akce	4-32
d)	Vodohospodářské služby	4-32
e)	Udržitelný rozvoj (ESG)	4-33
f)	Propagace a práce s veřejností	4-34
g)	Finanční strategie	4-34
h)	Personální rozvoj a péče o zaměstnance	4-36
i)	Protikorupční program, whistleblowing a GDPR	4-38
j)	Bezpečnostní strategie (včetně ICT)	4-38
5)	Souhrn cílů a opatření k jejich dosažení	5-39
a)	Krátkodobé záměry (2025 – 2027).....	5-39
b)	Střednědobé záměry (2025 – 2029).....	5-39
c)	Dlouhodobé záměry (trvalé).....	5-39
6)	Přílohy.....	6-40

a) Ekonomické údaje	6-40
b) Významné investiční akce	6-40
c) Významné neinvestiční akce	6-40

JEN PRO INTERNÍ ÚČELY

1) Úvod

a) Důvod zpracování

Důvodem zpracování je snaha připravit se na budoucí vývoj státního podniku Povodí Labe (Podniku) s cílem efektivně zajistit jeho základní poslání, kterým je správa vodohospodářsky významných vodních toků, vodních toků tvořících státní hranici, jakož i provoz a údržba vodohospodářských děl ve vlastnictví státu.

Prostředkem k naplnění výše uvedené snahy je posouzení všech skutečností, které mají, či v budoucnu pravděpodobně budou mít zásadní vliv na Podnik tak, aby jich bylo možno využít jako faktoru umožňující rozvoj společnosti, případně aby jejich negativní vliv mohl být vhodnými opatřeními zmenšen.

Strategie je základním střednědobým koncepčním dokumentem, jehož cílem je zajištění racionálního, šetrného a trvale udržitelného využívání povrchových a podzemních vod, ochrana a zlepšení životního prostředí a kvality života nejen podél vodních toků, ale v celém území ve správě Podniku. Strategie definuje prioritní úkoly ve všech oblastech činnosti, jejichž plnění povede k trvale udržitelnému rozvoji povodí, svěřených vodních děl, ale také Podniku.

Prioritou je řádné plnění všech zákonných povinností a zabezpečení činností vlastními prostředky v co nejvyšší možné míře. Strategickými cíli je vyrovnání se s hydrologickými extrémy, tzn. zmírnění dopadů sucha, prevence před povodněmi a odstraňování povodňových škod, včetně zajištění finanční a personální stability a dostatečných finančních zdrojů pro provoz Podniku a jeho rozvoj.

b) Závazné podklady pro zpracování Strategie

Základním podkladem jsou normy, tvořící zákonný rámec činnosti Podniku. Jedná se zejména o:

- Zákon č. 305/2000 Sb., Zákon o povodích,
- Zákon č. 254/2001 Sb., Zákon o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon),
- Zákon č. 114/1992 Sb., Zákon České národní rady o ochraně přírody a krajiny,
- Zákon č. 114/1995 Sb., Zákon o vnitrozemské plavbě.

Dalšími klíčovými podklady jsou:

- Strategie rozvoje státního podniku Povodí Labe pro období 2020 – 2024,
- Strategie vlastnické politiky státu,
- Strategie resortu Ministerstva zemědělství České republiky s výhledem do roku 2030,
- Koncepce řešení problematiky ochrany před povodněmi v České republice s využitím technických a přírodně blízkých opatření,
- Koncepce ochrany před následky sucha pro území České republiky na období 2023 – 2027,
- Národní plán povodí pro období 2021 – 2027,
- Plány dílčích povodí pro období 2021 – 2027,
- Plány pro zvládání povodňových rizik pro období 2021 – 2027,
- Plány pro zvládání sucha a stavu nedostatku vody (1. pořízený plán pro KÚ a ČR),
- Generel území chráněných pro akumulaci povrchových vod,
- Hodnocení stavu útvarů povrchových vod za období 2019 – 2021,
- Průměrný scénář změny klimatu,

- Dopravní politika České republiky pro období 2021 – 2027 s výhledem do roku 2050,
- Státní energetická koncepce,
- Vládní koncepce boje proti korupci na léta 2023 až 2026,
- Rezortní protikorupční program Ministerstva zemědělství,

Strategie navazuje na „Strategii rozvoje státního podniku Povodí Labe pro období 2020 – 2024“, schválenou dozorčí radou Podniku dne 6. 12. 2019, a její následnou aktualizaci. Strategie je zpracována v souladu se Zakládací listinou a Statutem Podniku.

Podkladem specifikujícím požadavky na vlastní zpracování Strategie je směrnice ministra zemědělství č. 3/2018. Ta je dále rozvedena dopisem vrchního ředitele sekce vodního hospodářství Č.j. MZE-34099/2024-15112 ze dne 24. dubna 2024.

Po projednání v dozorčí radě dne 19. září 2024 byl návrh zaslán ke stanovisku zakladateli. Přípomínky uvedené ve stanovisku ze dne 5. listopadu 2024 (Č.j. MZE-76747/2024-15112) byly zpracovány. Strategie byla schválena Dozorčí radou Podniku dne

c) Poslání a činnost Podniku

Podnik svým posláním a spektrem provozních činností má ve vodním hospodářství již téměř 60-ti letou tradici. Má nezastupitelnou funkci nejen jako správce vodních toků, správce labské vodní cesty a provozovatel významných vodních děl, ale také jako odborná organizace v oblasti zjišťování a hodnocení stavu povrchových a podzemních vod, a hospodárném využívání vodních zdrojů.

Hlavním předmětem činnosti Podniku je správa vodohospodářsky významných vodních toků, vodních toků tvořících státní hranici, jakož i provoz a údržba vodohospodářských děl ve vlastnictví státu.

d) Postavení podniku a jeho vývoj

Povodí Labe, státní podnik se sídlem v Hradci Králové (dále jen Podnik) byl založen zákonem č. 305/2000 Sb., o povodích, ke dni 1. 1. 2001 jako právní nástupce Povodí Labe, a.s. Postavení a právní poměry Podniku jsou dány zákonem o státním podniku. Je právnickou osobou provozující veškerou činnost s majetkem státu, ke kterému má právo hospodaření, a to vlastním jménem a na vlastní odpovědnost. Nakládání s majetkem upravuje Statut. Jménem státu vykonává funkci zakladatele Podniku Ministerstvo zemědělství České republiky (MZe).

Kořeny je však možno hledat podstatně dříve. 1. července 1966 vznikla organizace Ředitelství vodních toků Praha. V roce 1969 vzniká 5 zcela samostatných státních podniků. Důležitými mezníky pak byly:

- 1979 - delimitace dolního Labe od soutoku s Vltavou po Hřensko od Povodí Vltavy na náš Podnik,
- 1992 – 1997 - zrušení stavebně-montážní činnosti, privatizace části Podniku,
- 2011 – transformace Zemědělské vodohospodářské správy, na Podnik byla převedena správa 2619 drobných vodních v délce 5297 km
- 2016 – restrukturalizace Podniku – členění na 3 závody a ředitelství

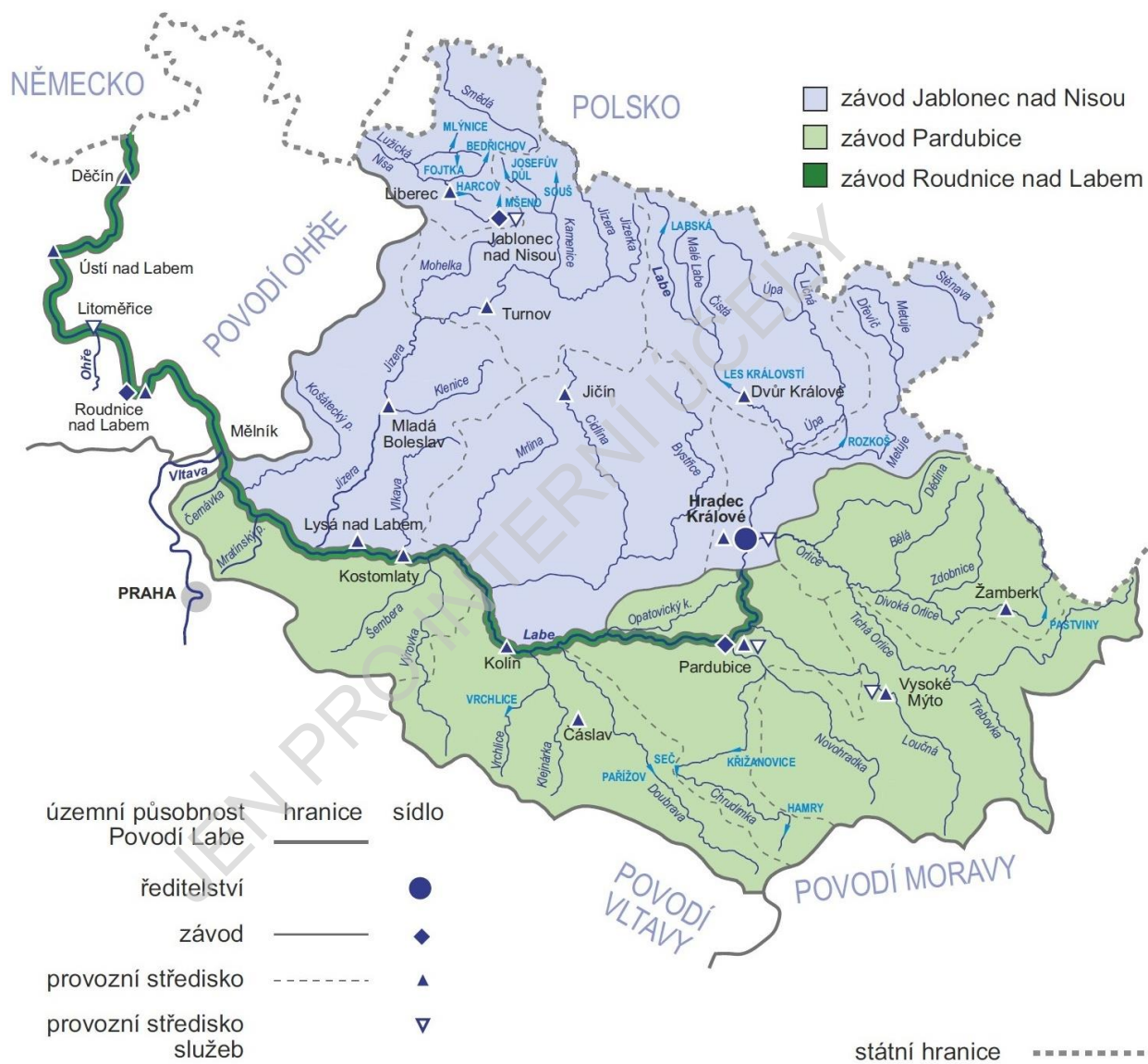
2) Výchozí situace

a) Charakteristika Podniku

i) Struktura

Podnik je organizačně tvořen ředitelstvím státního podniku (se sídlem v Hradci Králové) a 3 závody – závodem Jablonec nad Nisou, Pardubice a Roudnice nad Labem.

Mapka územní působnosti a základní organizační schéma:

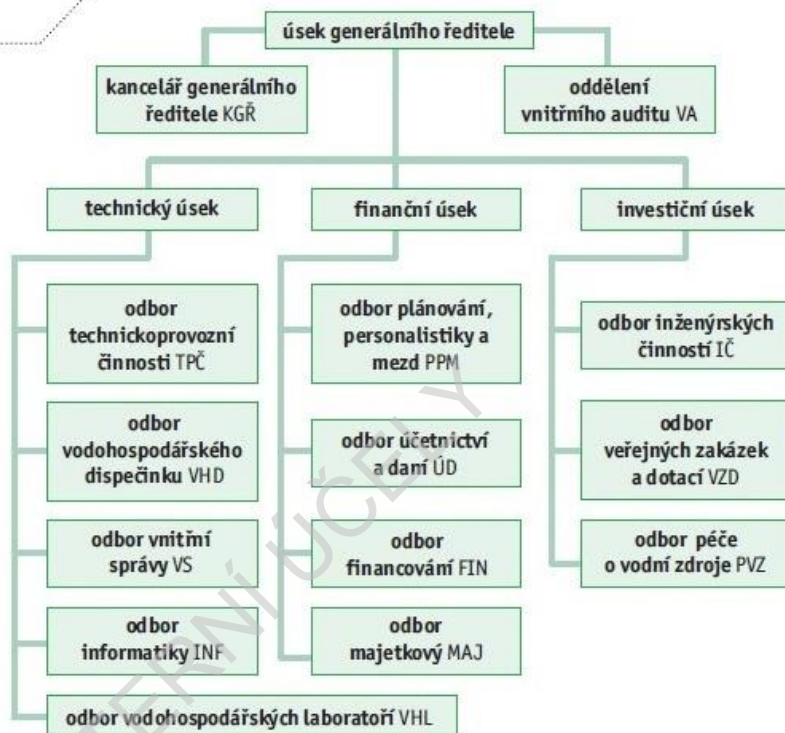


Organizační struktura Povodí Labe

Základní organizační schéma státního podniku



Základní organizační schéma ředitelství



Základní organizační schéma závodu



ii) Vybavení

Výše kmenového jmění, které je uvedeno v Zakládací listině státního podniku, činí 3 747 035 tis. Kč. Podnik měl v účetní evidenci ke dni 31. 12. 2023 dlouhodobý majetek v níže uvedených hodnotách:

Název	Pořizovací cena	Oprávky	Zůstatková cena
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Software	79 401	74 525	4 876
Drobný software	1 984	1 886	98
Ocenitelná práva	289	289	0
Studie	144 655	124 072	20 583
Podélné profily	1 551	1 551	0
Budovy	658 790	333 911	324 879
Stavby	10 746 118	8 109 366	2 636 752
Energetické a hnací stroje	371 746	266 002	105 744
Pracovní stroje	249 129	205 288	43 841
Přístroje a zvláštní zařízení	387 436	323 677	51 869
Dopravní prostředky	496 209	437 162	59 047
Inventář	8 312	8 045	267
DHM 20000-40000 Kč	43 102	38 486	4 616
Jiný DHM	1 676	1 676	0
Pozemky	920 737	0	920 737
Umělecká díla	2 809	0	2 809
Celkem	14 113 944	9 925 936	4 188 008

iii) Lidské zdroje

Podnik k 31. 12. 2023 zaměstnával celkem 861 zaměstnanců, tj. v přepočtu na plně zaměstnané 857,9 zaměstnanců, z toho 646 mužů a 215 žen. Poměr dělnických profesí a profesí THP je dlouhodobě cca 50 : 50. Předpoklad stavu k 31. 12. 2024 je celkem 850 zaměstnanců

Podnik zaměstnával k 31. 12. 2023 23,5 % zaměstnanců s vysokoškolským, 35 % se středoškolským vzděláním a 40 % s výučním listem. Obdobný poměr platí i pro rok 2024. Podnik zaměstnával 48 % zaměstnanců ve věku do 50 let, z toho pouze 7 % ve věku do 30 let.

Podnik nerezignuje na zaměstnávání osob se ZP a ZTP. V roce 2023 jich zaměstnával 23,89 (přepočtený počet) a náhradní plnění činilo 2 mil. Kč.

b) Přehled spravovaného majetku

Charakteristika	Měrná jednotka	Závod			Povodí Labe celkem
		Jablonec nad Nisou	Pardubice	Roudnice nad Labem	
Plocha povodí	km ²	7 866	6 457	132	14 455
Délka vodních toků ve správě	km	5 081	4 058	297	9 436
z toho upravených	km	2 206	1 579	276	4 061
Jezy celkem	počet	101	74	24	199
z toho pevných	počet	49	39	0	88
pohyblivých	počet	50	34	24	108
kombinovaných	počet	2	1	0	3
s energetickým využitím	počet	45	31	24	100
Malé vodní nádrže	počet	49	23	0	72
Suché nádrže	počet	2	20	0	22
Přehrady celkem	počet	14	10	0	24
z toho s hrází zemní	počet	4	4	0	8
s hrází betonovou	počet	0	2	0	2
s hrází zděnou	počet	10	4	0	14
významné*	počet	10	6	0	16
Přehrady s vodárenským využitím	počet	2	5	0	7
Přehrady s energetickým využitím	počet	10	7	0	17
Celkový objem přehradních nádrží	mil. m ³	123	54	0	177
z toho retenční objem (zimní/letní)	mil. m ³	29/36	45 479	0	35/43
Zásobní objem (zimní/letní)	mil. m ³	77/71	32/31	0	109/102
Plocha při maximální hladině	km ²	14	7	0	21
Plavební komory	počet	0	0	30	30
Dopravně významná vodní cesta					
využívaná	km	0	0	245	245
využitelná	km	0	0	16	16
Malé vodní elektrárny (vlastní)	počet	11	7	2	20
instalovaný výkon	kW	2 386	1 612	3 050	7 048
dodávka do sítě v roce 2023	MWh	5096	5 362	13 426	23 884

* Přehrady s on-line monitoringem zveřejňovaným na www.pla.cz

c) Vazby a vztahy k dalším subjektům

Podnik spolupracuje s celou řadou dalších subjektů zejména z veřejnosprávní sféry. Základním partnerem Podniku je zakladatel, Ministerstvo zemědělství ČR. Při výkonu svých

povinností spolupracuje též s dalšími rezorty, například s Ministerstvem životního prostředí, Ministerstvem dopravy a dalšími, a s jimi podřízenými subjekty a orgány.

Spolupráce probíhá jak v rovině provozní, tak v rovině výzkumné či osvětové. Úzká spolupráce probíhá s ostatními státními podniky povodí při řešení shodných problémů a provozních výzev. Podnik je členem zájmových a oborových organizací jak tuzemských (Svaz vodního hospodářství, Svaz dopravy, Česká vědeckotechnická vodohospodářská společnost a další), tak mezinárodních (Přehradní výbor, Mezinárodní komise pro ochranu Labe a další).

Spolupráce probíhá též na úrovni samospráv, a to jak na krajské úrovni, tak na úrovni municipalit – týká se zejména realizace dotačních akcí a běžných provozních záležitostí, týkajících se jednotlivých regionů a lokalit.

Úzká oboustranná spolupráce probíhá mezi podnikem a Českým hydrometeorologickým ústavem, kdy Podnik využívá ústavem zajišťovaná vodohospodářská data, zároveň působí pro ústav jako dodavatel služeb vodohospodářských laboratoří. Podnik nemá žádné rozhodující ani podstatné podíly v obchodních společnostech. Výše uvedené vztahy a vazby se Podnik chystá v plánovaném období prohlubovat a rozvíjet.

d) Ekonomická situace

Podnik od roku 1999 dosahuje kladných hospodářských výsledků. Z rozdělení disponibilního zisku byly naplňovány zřízené fondy.

Od roku 2008 Podnik nečerpal žádné úvěry. Finanční prostředky na bankovních účtech jsou zhodnocovány formou nerizikových bankovních produktů tj. především termínovaných vkladů. Podnik usiluje o maximální zhodnocení finančních prostředků a jejich postupné vkládání do péče o svěřený majetek. V roce 2024 došlo ke konsolidaci počtu bankovních účtů a snížení využívaného počtu bankovních ústavů spolu s postupným přechodem na vedení účtů u ČNB.

Výnosy Podniku jsou tvořeny v rozhodující míře z tržeb za odběry povrchové vody, které jsou odvislé od poptávky a vývoje ekonomické situace na trhu. Strukturou odběratelů je dána značná závislost na výrobě elektrické energie, na chemickém, dřevařském a papírenském odvětví průmyslu. Stanovení ceny za odběry povrchové vody je omezeno institutem věcně usměrňované ceny. Na tržbách za vlastní výkony se podílí tržby za odběry povrchové vody dlouhodobě 89 %, na celkových výnosech je to potom 85 %.

Dalším zdrojem výnosů jsou tržby z prodeje vyrobené elektrické energie v malých vodních elektrárnách (MVE) a tržby za spoluužívání vodních děl. Výnosy z výroby MVE jsou přímo navázány na vývoj cen elektrické energie na trhu a množství vody. Příjmy ze „zelených bonusů“ jsou vázány na politiku státu. Výnos ze spoluužívání vodních děl je realizován z vodního díla Střekov.

Ostatní tržby jsou v rozhodující míře závislé na výběru nájemného z pronajímaných nemovitostí (pozemků, bytových a nebytových prostor), dále potom na uplatnění vlastní speciální mechanizace v rámci dodavatelských činností, na prodeji dřevní hmoty, sedimentů a na výkonech vodohospodářských laboratoří.

Náklady jsou čerpány především na výkonovou spotřebu, osobní náklady a odpisy dlouhodobého majetku. Výkonovou spotřebu tvoří náklady na materiál, energie, pohonné hmoty, cestovné a ostatní služby. Významnou položkou jsou náklady na opravy a údržbu dlouhodobého majetku.

Osobní náklady vychází z plánovaného počtu zaměstnanců, plánovaných průměrných výdělků. Jejich růst je odvislý od vývoje inflace, zachování výše reálné mzdy, ekonomických, politických a společenských vlivů. Osobní náklady jsou dále tvořeny povinným zákonným

odvodem na sociální pojištění a zdravotní pojištění. Sociální náklady zahrnují náklady na plnění vyplývající z Kolektivní smlouvy a zákonných nároků zaměstnanců.

Odpisy dlouhodobého majetku jsou plánovány dle odpisového plánu a jejich navýšení vychází z průběhu zařazování dokončených investic do používání a obnově movitého majetku, především speciální mechanizace, nákladního a osobního vozového parku.

Investice z vlastních zdrojů jsou plánovány v relaci výše odpisů dlouhodobého majetku s doplněním z akumulovaných finančních prostředků. Cílem je zajištění efektivní a systémové reprodukce majetku.

Současný systém financování vodního hospodářství v ČR obsahuje omezené množství samoregulačních nástrojů ekonomické povahy. Existující ekonomické nástroje ve vodním hospodářství (platby, poplatky) plní zejména fiskální funkci a jejich motivační a alokační potenciál je nízký, jako například u poplatků za odběry podzemních vod, na kterých Podnik bohužel neparticipuje, i když se na správě podzemních vod podílí. Diskutované změny o podílu na příjmu z poplatků na podzemní vodě ve prospěch Podniku jsou dlouhodobě neúspěšné.

Neexistuje funkční motivační systém poplatků za vypouštění odpadních vod do vod povrchových (čištěných i nečištěných), který by mohl být zajímavým finančním příjmem Podniku.

Pokud se týká zajištění výkonu činností souvisejících s výkonem správy povodí, které zajišťuje Podnik, existuje v současné době situace, kdy od doby přijetí zákona č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon) v platném znění, výrazně narostly a narůstají zákonné povinnosti správců povodí za situace, kdy financování Podniku zůstává stále stejné. Podnik nemá žádné příjmy z provozu labské vodní cesty, resp. stát ani jiné právnické a fyzické osoby se nepodílí na financování proplouvání lodí v plavebních komorách ve správě Podniku.

Výše uvedená skutečnost přináší mimo jiné situaci, kdy logicky nejen snížením odběrů povrchové vody, platba za její odebrané množství neustále roste, aby byl zachován objem financí nezbytných pro údržbu a provoz vodohospodářské infrastruktury ve správě Podniku. Vzniká tím stále větší zátěž velkým odběratelům (zejména průmyslu a energetice). Tato skutečnost vyvolává realizaci dalších úsporných opatření z jejich strany, což vede k dalšímu snížení odběrů povrchové vody. S ohledem na požadavky Evropské komise na úseku energetiky lze předpokládat po roce 2025 útlum elektráren využívajících pro chlazení povrchovou vodou, a tedy další pokles odběrů. V oblastech s napjatou vodohospodářskou bilancí za sucha a nedostatku vody je poptávka (a úroveň povolených odběrů) mnohdy vyšší než reálný stav vodních zdrojů. Stávající systém financování vodního hospodářství se jeví jako neudržitelný.

Možnosti, druhy a typy financování Podniku vycházejí z právních předpisů ČR a z rozhodnutí politické reprezentace státu.

e) Shrnutí plnění předchozí Strategie (2020 – 2024)

Krátkodobé záměry (2020 – 2022)

Úkol	Připravovat a zahájit realizaci akcí na ochranu před povodněmi v rámci dotačního programu MZe (k nejvýznamnějším akcím patří realizace suchých nádrží Višňová, Mlýnec, Kutřín a Mělčany)	
Stav	Termín: 2020 - 2022	Stav: Splněno
Komentář	Realizována stavba SN Višňová, v realizaci SN Mlýnec a Kutřín, Mělčany – podána žádost o vydání stavebního povolení, řízení přerušeno do doby dokončení majetkoprávního vypořádání (vyvlastnění).	

Úkol	Připravovat a zahájit realizaci akcí na podporu biodiverzity, optimalizaci vodního režimu krajiny, migračního zprůchodnění a prevenci před suchem s využitím Operačního programu životního prostředí. K nejvýznamnějším akcím patří revitalizace ramen na Labi a Orlici (Týniště n. O., Němčice), výstavba SN (Bukovina, Žireč) a příprava migračního zprůchodnění jezů na Labi a Jizeře (Střekov, Obříství, Lobkovice, Horní Sytová)	
Stav	Termín: 2020 - 2022	Stav: Splněno
Komentář	Ve sledovaném období byly realizovány akce na podporu biodiverzity, optimalizaci vodního režimu krajiny, migračního zprůchodnění a prevenci před suchem. S využitím Operačního programu Životní prostředí byly realizovány revitalizace na vodních tocích Labe (revitalizace přírodní památky Labiště pod Opočínkem, obnova napojení ramene Doubka u Ostré, revitalizace tůň v Libotenicích), Orlice (revitalizace ramen Orlice v Malšově Lhotě a v Týništi nad Orlicí - Jordán), Rozkoš a Domkovské zátoky VD Rozkoš. V rámci staveb protipovodňové ochrany je v současné době ve výstavbě suchá nádrž (SN) Bukovina na Librantickém potoce a SN Žireč na Žirečskopodstráňském potoce. Obě nádrže budou v roce 2024 dokončeny. V oblasti migračního zprůchodnění byl vybudován rybí přechod na zámeckém jezu ve Frýdlantu a výše zmíněné revitalizace říčních ramen fungují i jako významná opatření pro podporu laterální migrace.	

Úkol	Zajištění vodohospodářské bilance na území ve správě Podniku	
Stav	Termín: 2020 - 2022	Stav: Splněno
Komentář	Vodohospodářská bilance, která obsahuje 4 samostatné Zprávy o hodnocení: 1) množství povrchových vod, 2) jakosti povrchových vod, 3) množství a jakosti podzemních vod, 4) vypouštění vod, jsou zpracovávány každoročně v souladu s vyhláškou a metodickým pokynem MZe s termínem vždy do 30.9.. Následně je zveřejňována, a také předávána na MZe, MŽP, Krajským úřadům, ČHMÚ, VÚV T.G.M., v.v.i. apod. V roce 2018 byla zároveň zpracována tzv. Výhledová vodohospodářská bilance k roku 2027 (další taková bude zpracována v roce 2025 s výhledem na další období).	

Úkol	Zajištění aktualizace Plánů dílčích povodí Horního a středního Labe, Lužické Nisy a ostatních přítoků Odry a části dílčího povodí Ohře a dolního toku Labe a jejich předložení ke schválení příslušným krajům a zajištění podkladů pro Plány pro zvládání povodňových rizik	
Stav	Termín: 2020 - 2022	Stav: Splněno
Komentář	Plány dílčích povodí (PDP) byly předány jednotlivým krajům a následně byly schváleny zastupitelstvy jednotlivých krajů jako celek (posledními kraji byl Královéhradecký a Středočeský k 30.1.2023). V průběhu pořizování PDP sloužili tyto jako podklad pro Národní plány povodí (NPP) u nás pro Labe a Odru. NPP byly schváleny vládou ČR (usnesením č. 31) dne 19.1.2022. Podklady pro Plány pro zvládání povodňových rizik (PpZPR) u nás pro Labe a Odru byly předávány průběžně v době jeho pořizování a PpZPR byly schváleny vládou ČR (usnesením č. 30) dne 19.1.2022.	

Úkol	Zajistit zpracování Generelu možných adaptačních opatření na průměrný scénář klimatické změny v povodích, kde hrozí výrazný nedostatek vody s ohledem na v současné době vydaná nakládání s vodami	
Stav	Termín: 2020 - 2022	Stav: Splněno
Komentář	Koncepční materiál „Generel možných adaptačních opatření na průměrný scénář klimatické změny v povodích, kde hrozí výrazný nedostatek vody s ohledem na v současné době vydaná nakládání s vodami“ byl na základě požadavku MZe a následného výběrového řízení zpracován firmou VRV, a.s. a odevzdán na Podnik dne 30.11.2020. Navrhovaná opatření v "Generelu..." jsou jednak charakteru legislativního a institucionálního, jsou zde opatření pro zvyšování adaptační kapacity a navrhována jsou i opatření strukturální a organizační, včetně průvodního dopisu byl „Generel“ zaslán následně k dalšímu využití také na MZe dne 18.1.2022.	

Úkol	Příprava a realizace akcí uvedených v přílohách Investice a Opravy	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Splněno
Komentář	Plněno dle harmonogramu akcí, některé akce byly realizačně částečně opožděny, další mají zahájení vázáno na jiné akce (MVE Harcov, MVE Pařížov), resp. předpokládají financování z nově zahajovaných dotačních titulů DVT/MVN a OPŽP (Vesecký rybník, revitalizace ramen na Labi, atp.). Z 16 jmenovitých akcí oprav bylo dokončeno nebo je v průběhu realizace/přípravy 15 akcí. U jedné se předpokládá jiný způsob zadání. Z celkem 39 jmenovitých investičních akcí se nepodařilo doposud realizačně zahájit 3 akce zejména z majetkoprávních a environmentálních důvodů (Mělčany, Strašík, PPO Děčín - II. Etapa). Realizace akcí oprav z prostředků SFDI se daří čerpat z globální položky s tím, že mimo globál je realizována významná oprava horních vrat VPK Střekov.	

Střednědobé záměry (2020 - 2024)

Úkol	Využití „Operačního programu Životní prostředí pro financování vybraných akcí v rámci nového programovacího období do roku 2024	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Splněno
Komentář	V daném období bylo realizováno celkem 10 akcí s celkovým nákladem cca 181 mil. Kč bez DPH, z toho 170 mil. Kč byla dotace.	

Úkol	Využití programového financování "Podpora opatření na drobných vodních tocích, rybnících a malých vodních nádržích", v roce 2020 se zapojit do programu připravovaného nového dotačního titulu na podporu opatření na drobných vodních tocích, rybnících a malých vodních nádrží v letech 2021 – 2025	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Splněno
Komentář	V daném období bylo realizováno celkem 13 akcí s celkovým nákladem cca 123 mil. Kč bez DPH, z toho 87 mil. Kč byla dotace.	

Úkol	Příprava podkladů k zahájení realizace akcí s využitím prostředků	
------	---	--

	poskytovaných z rozpočtu SFDI.	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Splněno
Komentář	Plněno dle plánu akcí a současně s přihlédnutím na administrativně náročný proces schvalování akcí přes Centrální komisi MD.	

Úkol	Zajištění realizace příslušných opatření z Plánů povodí a Plánů pro zvládání povodňových rizik	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Plněno průběžně
Komentář	Opatření z PDP, Národních plánů povodí (NPP) a PpZPR jsou průběžně připravována a realizována. Průběh realizace je zároveň sledován MZe a MŽP a informace o stavu plnění (realizaci) jednotlivých opatření jsou reportovány Evropské komisi (EK). Konkrétní opatření (typ A), u kterých je nositelem správce povodí, tj. Podnik, jsou pečlivě připravována a následně realizována ideálně s dotační podporou, drtivá většina opatření je již zrealizována nebo je ve fázi realizace popř. projektové přípravy. Jako vzorný příklad uvádíme např. velmi úspěšnou revitalizační akci: „Orlice, Týniště nad Orlicí, revitalizace ramene Jordán“.	

Úkol	Vyhodnotit stav realizace opatření ze schválených Plánů povodí	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Plněno průběžně
Komentář	Vyhodnocení stavu realizace opatření (pro následný reporting EK) z Plánů dílčích povodí (PDP) se nyní provádí a bude se předávat na MZe ke dni 15.9.2024 (viz. komentář výše).	

Úkol	Rekonstrukce stávajících MVE (Mšeno, Rudolfovo II, Pařížov a Harcov)	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Plněno
Komentář	Na jaře roku 2022 byla změnou licence u ERÚ dokončena modernizace MVE Mšeno s výkonem 7,5kW. Průběžně probíhá projektová příprava ostatních rekonstrukcí MVE s tím, že modernizace MVE Harcov, MVE Pařížov a MVE Rudolfovo II jsou časově vázány na dokončení a realizaci souvisejících stavebních a strojně-technologických prací v rámci rekonstrukcí těchto VD nebo jejich částí. V červenci 2023 bylo úpravou řídicího systému MVE Veletov dosaženo navýšení jejího výkonu z 800 kW na 850 kW.	

Úkol	Zvyšovat a průběžně vyhodnocovat využití vlastních strojních kapacit	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Plněno
Komentář	Využívání vozového parku Podniku je sledováno systémem Webdispečink a počty i rozmístění vozidel jsou optimalizovány na základě každoročních souhrnných hodnocení (tzv. zprávy o „Vyhodnocení provozu vozidel a mechanismů v systému GPS“). Neefektivně provozovaná vozidla a mechanismy jsou přesouvány v rámci podniku nebo jsou vyřazovány z obnovy. Dle výsledků vyhodnocování provozu se i přes nepříznivé vlivy, které omezují provádění činností (omezení přístupů, legislativní či ekologická omezení apod.), daří efektivně nasazovat vozidla a mechanismy a zajistit tak plnění svěřených úkolů. V květnu 2023 byla aktualizována "Strategie rozvoje vozového parku 2020 až 2024" s výhledem nákupů do roku 2026 tak, aby byla zajištěna plynulá	

	příprava podkladů a výběrová řízení na obnovu vozidel a mechanizace.
--	--

Úkol	Intenzivně pokračovat v procesu zpřirodňování vodních toků v extravilánech	
Stav	Termín: 2020 - 2024	Stav: Plněno
Komentář	Každoročně jsou prověřovány úpravy toků, které již pozbyly svoji původní funkci postupně zpřirodňují a současně neomezují jiné funkce území. Tyto stavby jsou ve spolupráci s vodoprávními úřady ponechávány k samovolnému zpřirodnění a koryta toků jsou dále vedena jako neupravená. Za hodnocené období 2020 až 2024 bylo zpřirodněno 102 úseků vodních toků v celkové délce cca 68 km (v roce 2024 se postupem dle §55c - Odstranění vodních děl za účelem obnovy přirozených koryt drobných vodních toků jednalo o 22 úseků o délce 9,8 km). Průběžně v jednotlivých případech stále pokračuje proces prověřování úprav za účelem ponechání ke zpřirodnění na základě potvrzení neexistence VD.	

JEN PRO INTERNÍ ÚČELY

3) SWOT analýza

Pro zpracování SWOT analýzy byly použity informace z předchozí Strategie dokumenty uvedé v kapitole 1 Úvod, písm. b). Podkladem byl také vnitropodnikový předpis „Řízení rizik“. Základním východiskem pro zpracování analýzy silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb je komplexní legislativní rámec povinností regulující činnost státního podniku.

Podnik si je vědom své klíčové role, kterou hraje v zajišťování udržitelného hospodaření s vodními zdroji, ochraně před povodněmi a správě vodních toků a děl. V kontextu rostoucího globálního prosazování důrazu na udržitelnost a odpovědnost vnímá závazek, že je nezbytné, aby nejen splňoval legislativní požadavky, ale také aby aktivně přispíval k ochraně klimatu a životního prostředí, ve všech aspektech činnosti podniku byl odpovědný vůči společnosti a vždy uplatňoval principy transparentního a etického řízení.

Prostřednictvím analýzy byly zhodnoceny vnitřní a vnější vlivy. Dále byly určeny silné i slabé stránky. Identifikované *silné stránky* poskytují základ pro tvorbu strategie a stanovení krátkodobých a dlouhodobých záměrů a cílů dalšího rozvoje. *Slabé stránky* poukazují na oblasti vyžadující zlepšení a okolnosti, které bude třeba překonat, aby mohla být strategie plně realizována. *Příležitosti* umožňují určit směr rozvoje Podniku a možnosti, které mohou přispět k dosažení vytyčených cílů. Rozpoznané *hrozby* jsou varovným ukazatelem možných rizik a komplikací, vyžadující proaktivní přístup k řízení rizik a adaptaci na nové podmínky.

Zpracovaná analýza je výsledkem pečlivého zkoumání a hodnocení současného stavu a budoucích výzev, kterým Podnik průběžně čelí nebo bude nucen jim odolávat. Identifikuje klíčové aspekty pro strategii řízení Podniku, určení cílů a opatření. Výsledky jsou dále využity v podobě určených strategických cílů a záměrů, jakož i navazujících opatření.

Identifikované klíčové faktory dílčích částí SWOT analýzy zobrazuje následující tabulka:

		PROSPÍVAJÍCÍ	ŠKODLIVÉ
INTERNÍ		SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
	1	Zákony a dokumenty jasně definovaná pozice a úloha Podniku.	1 Růst provozních nákladů a udržení úrovně a rozsahu péče o VT a majetek.
	2	Odborné zkušenosti a schopnosti Podniku a zaměstnanců.	2 Nevyhovující stav majetku, zastaralost, opotřebení, energetická náročnost provozu.
	3	Vybavenost specializovanými technickými prostředky a stroji.	3 Konkurenceschopnost na trhu práce a motivace zaměstnanců.
	4	Silná partnerství a spolupráce s externími stranami.	4 Slabá integrace standardů odpovědného chování v oblastech CSR, ESG nebo GDPR.
	5	Stabilita, konzistence a transparentnost řízení, stabilita personálních zdrojů.	5 Nevyjasněné majetkoprávní vztahy k majetku.
EXTERNÍ	6	Uplatňování principů zodpovědnosti, plnění ne/finančních závazků.	6 Nízká úroveň digitalizace a automatizace interních procesů.
		PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
	1	Využití dotační politiky státu, strukturálních fondů, fondů EU a jiných zdrojů k prosazování veřejných zájmů	1 Negativní projevy lidské činnosti, změn klimatu a výskytu extrémních přírodních jevů.
	2	Realizace opatření k zadržení vody v krajině, ochraně vodních zdrojů a obnově retenčních schopností krajiny.	2 Změny a nekonzistence legislativních požadavků.
	3	Podpora efektivního, transparentního a hospodářského řízení Podniku, rozvíjení spolupráce a posilování good image.	3 Udržitelnost finanční stability podniku a financování projektů.
	4	Implementace a propagace standardů odpovědného chování v oblastech Compliance, CSR, ESG nebo GDPR.	4 Riziko odlivu kvalifikovaných zaměstnanců.
	5	Podpora rozvoje a vzdělávání, posilování respektu, odpovědnosti a BOZP na pracovišti, uplatnit nové trendy k motivaci zaměstnanců.	5 Nedořešené majetkoprávní vztahy a spolupráce s vlastníky pozemků.
	6	Posilování digitalizace a automatizace služeb, rozvíjení IT systémů.	6 Absence vhodných politických rozhodnutí, dopady nedostatečné podpory a regulace.

Podrobné rozvedení popisu jednotlivých faktorů SWOT analýzy:

SILNÉ STRÁNKY

- Jasně definované právní zakotvení postavení Podniku a jeho veřejnoprávní role.
- Stabilní a vyvážená personální skladba organizačních jednotek Podniku, kvalifikované personální zdroje.
- Provoz rozsáhlé sítě monitorovacích stanic pro systematické sledování kvality vody, umožňující rychlou identifikaci znečištění a implementaci nápravných opatření.
- Zkušenosti z extrémních povodní a jejich vyhodnocení.
- Existence vlastního specializovaného týmu IT vývojářů.
- Rozsáhlé zkušenosti se správou a údržbou vodních toků a děl, včetně přehrad, nádrží a jezů.
- Zkušenost s administrací a realizací vodohospodářských projektů spolufinancovaných z dotačních podpor.
- Realizace opatření obsažených v Plánech povodí.
- Rozsáhlé zkušenosti s realizací technických a přírodně-blízkých protipovodňových opatření výrazně snižujících riziko povodní a jejich negativních dopadů na obyvatele a majetek.
- Vysoká odborná kvalifikace pracovníků Podniku v oblasti správy a údržby břehových porostů.
- Existence odborných, personálních a materiálních předpokladů pro kvalifikovaný výkon technickobezpečnostního dohledu nad vodními díly.
- Vysoce kvalifikovaní zaměstnanci s dlouholetými zkušenostmi v oblasti správy, provozu a údržby vodních děl.
- Vybavenost speciální pozemní technikou, strojními mechanismy a lodními prostředky k provádění údržby.
- Provoz akreditované VH laboratoře disponující vysoce specializovaným zařízením a technickými prostředky.
- Zpracované krizové plány a zkušenosti s reakcí na mimořádné události zajišťující rychlou a účinnou reakci na hydrologické extrémy, jako jsou povodně a sucha.
- Dobrá prevence závažných havárií.
- Silná partnerství a kooperace s orgány státní správy, samosprávy, profesními organizacemi, obchodními partnery umožňující efektivní realizaci vodohospodářských projektů, spolupráce s partnery v sousedních povodích.
- Zavedený nový model spolupráce s obchodními partnery v oblasti prodeje dřevní hmoty.
- Spolupráce u výzkumných projektů na posílení vodních zdrojů, zlepšování morfologických stavů vodních toků a vytváření opatření na zlepšení ekologického stavu vodních útvarů.
- Existence Plánů dílčího povodí HSL a LNO a dokumentace oblastí s významným povodňovým rizikem.
- Zajišťování podkladů pro Informační systém VODA ČR jako informačního systému veřejné správy.
- Využití centralizovaného zadávání k zefektivnění nákladů a zvýšení transparentnosti procesů.
- Efektivní systém plánování a financování činnosti Podniku, transparentní finanční řízení a kontrola nákladů, transparentní veřejné zadávání.
- Nulová úvěrová zadluženost Podniku, platební morálka.

- Přijatá, dlouhodobě uplatňovaná politika diversity (ve vztahu k pohlaví, věku apod.), podporující rovné příležitosti, náležitou péči o zaměstnance i podporu znevýhodněných skupin.
- Transparentní poskytování informací a zapojení veřejnosti do kontroly rozhodovacích procesů.

SLABÉ STRÁNKY

- Udržení adekvátní úrovně a rozsahu péče o drobné vodní toky a meliorační zařízení v zemědělské krajině zanedbané v minulosti.
- Problémy s uložením odtěžených sedimentů dle nové legislativy nakládání “s odpady”.
- Nedostatečná možnost prosazení rychlé realizace projektů na ochranu před klimatickými extrémy následkem problémů s majetkoprávním vypořádáním pozemků ve vlastnictví privátních subjektů.
- Zdlouhavá příprava vodních staveb na ochranu před povodněmi a pro odstraňování povodňových škod na vodních tocích v důsledku hledání nutnosti nalezení konsenzu u nadřazeného veřejného zájmu orgánů ochrany přírody a vlastníků pozemků.
- Nedostatečná splavnost LVC na úseku Střekov - státní hranice SRN v důsledku absence plavebních stupňů.
- Dostatečně nevyužité příležitosti k efektivnějšímu využívání a implementaci principů rozvoje sociálně odpovědného veřejného zadávání.
- Zastaralost, fyzické a morální opotřebením prvků, vybavení a technologií vodních děl.
- Správa majetku zahrnující historická vodní díla, vyžadující zvýšenou péči a náklady na údržbu.
- Propagace Podniku a aktivní komunikace s veřejností a médií o činnostech a projektech podniku.
- Nízká konkurenceschopnost na trhu práce v souvislosti s výší nabízených mezd.
- Posilování a implementace opatření na ochranu dat a informací v souladu s GDPR.
- Omezená zkušenost a finanční možnosti na aktuální vývoj změn regulace kybernetické bezpečnosti a ochrany dat (GDPR) a členění souvisejícím rizikům.
- Nízká úroveň zkušeností s integrací environmentálních, sociálních a governance (ESG) aspektů do všech podnikových procesů.
- Nedostatečně vyjasněné vztahy k vodním dílům na cizích pozemcích – zejména u zemních hrází (typicky malé vodní nádrže) a dalších vodních děl bez pevného základu není právně jisté, zda jsou či nejsou součástí pozemku cizího subjektu, což komplikuje investice veřejných prostředků do oprav či určení odpovědnosti při havárii.
- Nízká úroveň využití možností rekreačních a ubytovacích zařízení Podniku, negativně ovlivňující jejich hospodářský výsledek.
- Nevyužití všech dostupných možností v zavádění moderních digitálních technologií a automatizovaných systémů, které mohou přispět k vyšší efektivitě provozních a administrativních procesů (ke zvýšení efektivity práce), tím i ke snížení nákladů a zvýšení konkurenceschopnosti Podniku.
- Vysoká energetická náročnost provozních činností, která může zvyšovat náklady na energie a snižovat environmentální udržitelnost Podniku.
- Konkurenčně slabší motivační programy a omezené příležitosti pro profesní růst mohou vést k nízké pracovní morálce a produktivitě zaměstnanců.

- Slabá digitalizace služeb poskytovaných veřejnosti, která může vést ke snižování image Podniku, nižší efektivitě a spokojenosti uživatelů.

PŘÍLEŽITOSTI

- Využití dotační politiky národních zdrojů, strukturálních fondů, fondů Evropské unie.
- Prosazovat plnou aplikací principu „uživatel platí“ a „znečišťovatel platí“, vyrovnat relaci plateb za odběry povrchových a podzemních vod, za vypouštěné znečištění a vytvořit stabilní zdroj financování udržitelných vodních zdrojů.
- Prosazovat stanovení poplatků za odvádění povrchových vod vodními toky z nemovitostí v povodí jako zdroj příjmu pro správu vodních toků a správu povodí, a tím stabilizovat financování správy vodních zdrojů.
- Prosazovat stanovení poplatků za využití energetického potenciálu povrchových vod.
- Prosazovat prioritizaci zajištění a účinné ochrany vodních zdrojů a ochrany před povodněmi a suchem v hierarchii dalších veřejných zájmů.
- Realizovat úkoly obsažené v materiálu „Příprava realizace opatření pro zmírnění negativních dopadů sucha a nedostatku vody“ a spolupracovat při přípravě Koncepce ochrany před následky sucha pro území ČR.
- Realizovat opatření ke zlepšení stavu vodních útvarů, která jsou obsažená ve třetích plánech povodí (2021 – 2027) zpracovaných podle Rámcové směrnice o vodách.
- Revitalizace vodních toků, obnova retenčních vlastností krajiny.
- Realizace vodohospodářských staveb za účelem zadržetí vody v krajině a protipovodňových opatření
- Podpora druhové pestrosti nově zakládaných a vychovávaných břehových porostů a využívání šetrných technologií a postupů při hospodaření na lesních pozemcích.
- Příprava a realizace opatření ke zvýšení retence vody v krajině prostřednictvím přírodně-bližších opatření, jako je obnova mokřadů a údolních niv, může posílit přirozené schopnosti krajiny zadržovat vodu.
- Realizovat výstavbu fotovoltaických a malých vodních elektráren.
- Rozvíjení transparentního způsobu prodeje výkonů a služeb, dřevní hmoty, majetku.
- Podpora sociální odpovědnosti a udržitelnosti při zadávání veřejných zakázek.
- Směny pozemků s jinými subjekty s cílem scelení majetku ve vlastnictví státu a pozbytí nepotřebného.
- Zvyšování výnosů z ostatních tržeb (VH laboratoře, pronájem nemovitostí, nabídka vlastních kapacit).
- Využití centralizovaného zadávání a zvýšení transparentnosti procesů.
- Podpora vzdělávání, profesního rozvoje a karierního růstu zaměstnanců.
- Podpora pracovní spokojenosti a motivace zaměstnanců prostřednictvím benefitů a spravedlivého odměňování.
- Zlepšení komunikace s veřejností, zvyšování povědomí o významu vodního hospodářství a preventivních opatřeních prostřednictvím efektivní komunikace, s cílem zvýšit podporu veřejnosti a zapojení komunit.
- Aktivní zapojení místních komunit a spolupráce s obcemi.
- Posilování péče o zaměstnance, zdraví a bezpečnost na pracovišti.

- Využívání nových trendů při vytváření motivačních programů pro profesní růst, které mohou přispět ke zvýšení pracovní morálky a produktivity zaměstnanců.
- Spolupráce s akademickými a výzkumnými institucemi, které mohou přinášet nové inovativní postupy a technologie v oblasti TBD a zefektivnění péče o vodní díla.
- Realizace opatření k ochraně a zlepšování ekologického stavu vodních útvarů, vodních ekosystémů a jejich biologické rozmanitosti.
- Integrace ESG aspektů do všech podnikových procesů.
- Posilování a implementace opatření na ochranu dat a informací v souladu s GDPR.
- Posilování a prosazování protikorupčních opatření a etických zásad, identifikace, hodnocení a řízení rizik ve všech oblastech činnosti Podniku.

HROZBY

- Absence stabilního finančního zdroje pro vodní hospodářství.
- Neúplné a neadekvátní uplatňování principu „uživatel platí“ za využívání vodních zdrojů.
- Nevjasněné postupy v otázce vlastnictví některých vodních děl v důsledku občanského zákoníku.
- Absence podpory majitelů pozemků k realizaci opatření na omezení následků hydrologických extrémů.
- Neprosazení priority vodohospodářských opatření k omezení povodní a sucha ve veřejném zájmu, zejména při vypořádání vlastnických vztahů k pozemkům a zájmům ochrany přírody.
- Neustále se měnící legislativní požadavky vedoucí ke zvýšení administrativní a finanční zátěže.
- Finanční závislost na omezeném okruhu odvětví hospodářství (z hlediska odběrů povrchových vod - energetika, průmysl, vodárenství).
- Negativní dopady pokračujících klimatických změn.
- Odliv kvalifikované pracovní síly mimo podnik.
- Legislativní překážky, složitá administrativa, zejména v oblasti nakládání se sedimenty, na úseku ochrany přírody nebo zadávání veřejných zakázek.
- Dlouhodobě se snižující výnosy za odběry povrchových vod (ohrožení udržení vyrovnaného rozpočtu).
- Nevřešené financování nákladů pro zajištění provozu vodní cesty a nezajištění financování státem programů monitoringu.
- Systémově neřešené zajištění finančních prostředků na provoz nových staveb (např. PPO) realizovaných z dotací státu a výrazně zvyšující objem dlouhodobého majetku.
- Nedostatečná spolupráce majitelů pozemků s Podnikem, vedoucí k riziku omezení realizace ochranných a revitalizačních opatření v krajině.
- Zvyšující se nároky a požadavky legislativních změn a regulačních požadavků na úseku ochrany přírody a krajiny, vyžadující zavádění nových opatření a technologií, zpomalující plánování a realizaci vodohospodářských projektů, prodlužování časových harmonogramů a zvyšování nákladů projektů, zvyšující administrativní zátěž, včetně dokumentace, podávání hlášení a získávání potřebných povolení
- Znečištění vodních toků a šíření invazních rostlinných a živočišných druhů ohrožující břehové porosty a lesní pozemky a zvyšující náklady na jejich ochranu a údržbu.

- Ohrožení finanční stability Podniku a riziko omezení provozní flexibility podniku v důsledku nepředvídatelných změn legislativy nebo vývoje cen komodit na trhu.
- Složitý a zdlouhavý proces získávání potřebných povolení a souhlasů pro realizaci projektů ohrožuje zpomalení nebo úplné zastavení důležitých iniciativ.

JEN PRO INTERNÍ ÚČELY

4) Strategické cíle a koncepční záměry

a) Prioritní strategické cíle

i) Zabezpečení vodních zdrojů

I když Podnik jako správce povodí a správce vodních toků není rozhodujícím článkem při vytváření politiky, která zajistí plnou zabezpečenost vodních zdrojů v rozsahu své působnosti, tak je rozhodně nejdůležitějším technickým partnerem pro řešení této problematiky.

Při zachování aktuálního stavu, bude i nadále určující doménou starost a péče o zdroje povrchové vody. Souvislosti s využíváním zdrojů podzemní vody budou nadále bohužel zatím pouze okrajovým předmětem plnění povinností Podniku.

Prioritní zájem Podniku je a bude nastaven na plné zabezpečení vodárenských nádrží a ostatních velkých odběrů povrchové vody pro lidskou spotřebu. I když je nutné předpokládat klesající zájem o odběr vody v energetice, stále se bude jednat o druhý nejdůležitější typ odběrů vod. Nelze však pominout i zájmy ostatních odběratelů jako je průmysl, zemědělci, rybáři, lesníci a samozřejmě v neposlední řadě i závlaha krajiny jako takové. V budoucím období lze očekávat tlak na využití tepelné energie vod pro vytápění a chlazení.

U některých odvětví dojde v důsledku úspornějších postupů k poklesu odběrů, to je již patrné v současné době. Na druhou stranu proti takovému trendu působí efekt klimatické změny, která i nadále ovlivňuje stav vod v povodí Labe. Existuje několik klimatických scénářů, které usilují o popis dopadů tohoto jevu na vodní režim při trvalém vzestupu teplot. Přestože se jedná jen o prognózy, nebylo by rozumné přehlížet jejich závěry. Pokud nedojde k nějakému vývojovému zvratu, tak již dnes v některých lokalitách je nárůst teplot ve shodě s těmito prognózami.

Pro nejvíce bilančně napjaté oblasti jako je například povodí Vrchlice, Cidliny, Mrliny, Doubravy, Dědiny, Bělé, ale často i Úpy, Metuje Orlice, Novohradky, Loučné či Výrovky a Smědé byly v minulosti zpracovány odborné studie. Bilanční zabezpečení je také řešeno na všech vodárenských nádržích ve správě Podniku.

Podnik bude v suchých obdobích v rámci svých kompetencí spolupracovat s ostatními složkami zúčastněnými na eliminaci důsledků sucha dle schválených Plánů pro zvládání sucha a stavu nedostatku vody a informovat o dosažených místních směrodatných limitech (MSL). Bude pro „boj se suchem“ využívat nejen vlastních odborných znalostí, zkušeností a zázemí, ale i dalších dostupných zdrojů a nástrojů, jako je informační systém HAMR, případně výstupy a hodnocení Českého hydrometeorologického ústavu.

V intencích Směrnice EU 2020/2184 a navazující vyhlášky č. 50/2023 Sb. bude Podnik provozovat monitoring kvality vody všech významných povrchových zdrojů, které slouží jako zdroj pitné vody. Získané informace o možných kvalitativních, ale i kvantitativních rizicích budou předkládány příslušným orgánům k provedení nápravných opatření. Se zvyšujícími se analytickými možnostmi vodohospodářských laboratoří Podniku bude zaměřena pozornost na dynamiku řady mikropolutantů jako jsou metabolity pesticidů, rezidua léčiv, estrogeny, perfluorované a polyfluorované alkylové látky a další látky, jejichž výskyt je hrozbou pro životní prostředí i zdraví lidí. Získané údaje budou archivovány v digitalizované podobě a následně hodnoceny či prezentovány speciálními softwarovými nástroji jako je např. SW Limnos.

Přestože nelze v návrhovém období předpokládat konkrétní kroky k výstavbě přehrad v profilech chráněných akumulací vody, bude i nadále vybraným lokalitám (Zdobnice, Bělá, Lomnice) věnována zvýšená pozornost. Sledováno bude jak množství vody (limnigrafy), tak i kvalita (rozšířený monitoring).

Nejvíce rizikových faktorů kvalitativní i kvantitativní povahy se nyní ukazuje na vodárenské nádrži Vrchlice. Je to zdroj pitné vody pro více jak šedesát tisíc obyvatel, a proto se zde předpokládají další práce k eliminaci zjištěných rizik. Mezi připravovaná opatření náleží rekonstrukce předzdrže Hamerák, dokončení záchytného prostoru v zátoci Švadlenka a vytvoření purifikačního prostoru v oblasti bývalé hráze Pílského rybníka.

K realizaci je připraven převod Jeleního potoka ke zvýšení kapacity vodárenské nádrže Josefův Důl. Tím se zcela otevře cesta k propojení úpravní vody Bedřichov s Jabloncem nad Nisou a nádrž Josefův Důl se stane plnohodnotným zdrojem pitné vody pro celou oblast i v krizových obdobích vyvolaných klimatickou změnou.

S využitím aktualizovaného Generelu území chráněných pro akumulaci povrchových vod lze operativně, dle vývoje klimatických změn, navrhnout opatření k posílení vodní bilance v oblastech postihovaných suchem (např. Doubrava). Nelze opouštět ani myšlenku budování nových víceúčelových (přehradních) nádrží v místech kde hrozí nejen do budoucna, ale již i nyní akutní nedostatek vody.

Pro případ plnění nejhorších scénářů klimatických změn a vznik dlouhodobých suchých period, je nutné ve vyjadřovací činnosti vázané na velká vodní díla (Rozkoš, Pastviny či Seč) aplikovat přístupy, které odpovídají potenciálnímu využití těchto nádrží jako zdroje pitné vody pro lidskou spotřebu. Možný negativní vývoj je současně také výzvou k ověření a užívání netradičních postupů při provozu některých vodních zdrojů (evaporace měřená pyranometry, průběžné měření kyslíku, nucená oxidace aj.).

V návaznosti na probíhající náročnou rekonstrukci vodního díla Harcov, bude poskytována veškerá logistická podpora takovým způsobem, aby po ukončení prací nádrž plnila nejen všechny vodohospodářské funkce, ale aby i nadále byla vyhledávanou rekreační vodou pro město Liberec.

I nadále bude Podnik, jako správce povodí zajišťovat povinnosti, které mu stanoví vyhláška č. 155/2011 Sb. při sestavování a aktualizaci profilů vod určených ke koupání.

V součinnosti s orgány místní samosprávy i orgány ochrany přírody bude správce povodí aktivně přistupovat k určení vhodných lokalit i územních celků pro zadržení vody v krajině a zamezení jejímu rychlému odtoku. Cílem plánovacích aktivit je maximální retence vody v oblastech jejího vzniku. Podpora a ochrana mokřadů a obnova vodních a podmáčených ploch a ekosystémů apod. Je třeba obecně zlepšit stav (nejen) drobných vodních toků revitalizačními zásahy a podpořit přirozenou renaturaci, ale v rámci obnovy krajiny se zabývat i obnovou a výstavbou malých vodních nádrží v povodí.

Rovněž vyhledávání a hájení míst vhodných pro přirozenou břehovou nebo řízenou (umělou) infiltraci povrchových vod do vod podzemních je důležitou součástí procesu zabezpečení vodních zdrojů – zvýšení zdrojů podzemní vody (zejména pro pitné účely). Takovými vhodnými místy (po vzoru Káraného) jsou např. oblasti niv našich významných toků, jako je Labe a Orlice, případně oblast Opatovického kanálu (posílení zdrojů Čeperka-Hrobice), oblast Mělčan a další.

Podnik bude také nadále spolupracovat se zemědělci při zajišťování poptávky po vodě pro sektor zemědělských závlah a bude podporovat modernizace a rozvoj zemědělských závlah, včetně budování závlahových nádrží. Aktivně se již nyní účastní zástupci Podniku konzultací a velmi úzce spolupracují se Spolkem závlahářů v ČR. V souvislosti se stále častějšími epizodami sucha a potřebou vody pro závlahy zemědělských pozemků se jeví tato spolupráce jako velmi důležitá, užitečná a účinná.

ii) Prevence před povodněmi

Protipovodňová ochrana je stále jedním z prioritních úkolů Podniku. Na základě zkušeností a poznatků z přípravy a realizace protipovodňových opatření v rámci V. etapy Programu Podpora prevence před povodněmi (i těch předchozích) a výsledků zpracování map povodňového nebezpečí a povodňových rizik bude pokračovat příprava dalších opatření zaměřených zejména na vytváření akumulčních a retenčních prostorů a technických opatření podél vodních toků. Tato opatření budou připravována ve spolupráci s příslušnými kraji a obcemi.

Jedním z podkladů pro návrh protipovodňových opatření jsou mj. akce realizované v rámci dotačního programu MŽP v období 2019-2021 „Zpracování podkladů pro stanovení záplavových území a map povodňového ohrožení v územní působnosti státního podniku Povodí Labe“ a v období 2024-2026 projekt „Zpracování podkladů pro stanovení záplavových území a map povodňového ohrožení v územní působnosti státního podniku Povodí Labe II“.

V období po katastrofálních povodních na konci minulého a začátku tohoto století byla realizována řada protipovodňových opatření (PPO) v nejvýznamnějších lokalitách, kde se předpokládá největší rozsah potenciálních povodňových škod. Jednalo se především o technická opatření podél vodních toků pro ochranu významných sídel a aglomerací. V minulém období byla pozornost směřována zejména do oblasti transformace povodňových průtoků především výstavbou retenčních prostorů v povodí. Příprava realizace retenčních prostorů je velice náročný a dlouhý proces především z důvodů složitého majetkoprávního projednání. Proto také některá významná protipovodňová opatření tohoto typu dosud nebyla zrealizována. Stav přípravy zejména suchých nádrží (Mělčany, Nepokoj, Mírovce a Třeboradice, Dřenice atd.) umožní zahájení realizace v rámci Programu prevence před povodněmi V., případně v dalších navazujících programech nebo i s využitím dotačních programů a podpory z Operačního programu Životní prostředí.

Při návrhu a realizaci protipovodňových opatření se uplatňují a nadále budou uplatňovat i přírodě blízká protipovodňová opatření, a to nejen výstavba suchých nádrží, ale i ostatní typy těchto opatření. Jedná se především o opatření typu zachycení (zadržení) vody v krajině, umožnění rozlivů do inundací, zpomalení odtoku apod. Při návrzích opatření bude Podnik vycházet ze „Strategie ochrany před povodněmi pro území ČR“, „Koncepce řešení problematiky ochrany před povodněmi v ČR s využitím technických a přírodě blízkých opatření“ a dalších koncepčních materiálů k dané problematice.

Pro zdárný průběh přípravy realizace protipovodňových opatření budou zahrnuta jednotlivá opatření do Plánů dílčích povodí a ta nejdůležitější opatření také do Plánu pro zvládání povodňových rizik (nyní nově na období 2027-2033). Příprava opatření bude vždy konzultována s dotčenými obcemi a krajskými úřady a vlastní opatření budou následně promítnuta do územních plánů obcí a zásad územního rozvoje krajů jako veřejně prospěšné stavby. Při přípravě opatření se také budou více využívat komplexní pozemkové úpravy a další vhodné oborové „nástroje“ vodního hospodářství.

Pro zabezpečení úkolů v oblasti prevence před povodněmi budou využity zejména prostředky z dotačního programu Ministerstva zemědělství 129 500 Podpora prevence před povodněmi V., Operačních programů Životního prostředí a vlastní prostředky Podniku.

iii) Zlepšování stavu vodních útvarů

Zlepšování stavu vodních útvarů je jedním ze základních a hlavních cílů Směrnice 2000/60/ES (tzv. Rámcové směrnice o vodě). Stav vodních útvarů je pravidelně přehodnocován

v souladu s vyhláškou č. 98/2011 Sb., v 3 letých cyklech a opatření na zlepšení stavu (a jednotlivé vlivy) se navrhuje v rámci plánů povodí každých 6 let.

Ačkoliv se již do různých typů opatření investovalo mnoho finančních prostředků jak z národních, tak i z evropských zdrojů, ani po 3. plánovacím cyklu (po roce 2027) pravděpodobně nedosáhneme dobrého stavu všech vodních útvarů. Činnosti a snahy vedoucí ke zlepšování stavu vodních útvarů jsou tak stále prioritními úkoly a strategickými cíli ve vodním hospodářství nejen v ČR, ale v celé EU.

Podnik se bude snažit nadále navrhovat účinná opatření ke zlepšení stavu vodních útvarů, a to jak hlavně povrchových, tak neméně těch podzemních. Vše v součinnosti se zainteresovanou odbornou i laickou veřejností. Primárně jde o zlepšení (nebo nezhoršování) chemického a ekologického stavu/potenciálu u útvarů povrchových vod, a o zlepšení (nebo nezhoršování) chemického a kvantitativního stavu u útvarů podzemních vod. Vedle zlepšení jakosti vod je důležitým ukazatelem i přijatelný hydromorfologický stav vodních toků.

Pro návrh těch nejefektivnějších opatření na eliminaci nepříznivých vlivů poslouží správci povodí pravidelně získávaná data a informace o jakosti vody z monitoringu povrchových vod, a také vlastní odborná znalost povodí a odborné zkušenosti a zázemí Podniku. Nepřímo bude ke zlepšování stavu vodních útvarů nadále přispívat mj. i vyjadřovací agenda, která usměrňuje činnosti v celém svěřeném povodí.

Ke zlepšení stavu vodních útvarů mj. jistě přispěje do budoucna i zpřísnění požadavků na kvalitu vypouštěných odpadních vod (limitů) po implementaci revidované Směrnice o čištění městských odpadních vod.

b) Správa vodních toků, vodních děl a správa povodí

i) Správa vodních toků

Jednou z hlavních činností Podniku je zajištění péče o vodní toky. Tato činnost je definována především v ustanovení § 47 zákona č. 254/2001 Sb., o vodách, v platném znění a v prováděcí vyhlášce č. 178/2012 Sb.

V posledních letech je ve správě Podniku jednak více než 3,5 tis. km významných vodních toků a téměř 6 tis. km určených drobných vodních toků. Na základě ustanovení § 48 odst. 4 vodního zákona zajišťuje Podnik také správu dalších přítoků, jimž nebyl určen správce.

Přibližně polovina délky vodních toků byla v minulosti dotčena antropogenní činností a došlo k úpravě jejich koryt. V současné době se mění přístup k zajišťování péče o koryta vodních toků, a to jak z toho důvodu, že technický stav řady staveb je již za zenitem své životnosti, tak i z pohledu účelu a využití. Proto je nyní vyhodnocováno, zda se jeví u konkrétních úseků vodních toků další údržba jako efektivní a potřebná, nejen z hlediska technickoekonomického, ale i z hlediska stavu vodních útvarů a potřeby uvedení vodních toků do dobrého ekologického stavu. S ohledem na změny užívání krajiny v povodí je přehodnocována zejména potřebnost technických úprav v extravilánech měst a obcí. Přistupuje se proto jednak k využití formy zpřirodnění pomocí administrativních kroků, tzn. ponecháním koryt samovolnému vývoji na základě potvrzení vodoprávních úřadů nebo ke zlepšení jejich stavu formou revitalizací jakožto investičních akcí s využitím financování pomocí dotačních programů zaměřených na přírodě blízká opatření. I nadále mohou být technická opatření ze strany veřejnosti nejen vyžadována, ale i z hlediska vyhodnocení jednotlivých veřejných zájmů mohou vycházet jako optimální řešení. Proto bude i nadále docházet k rekonstrukcím a budování nových ryze technických úprav vodních toků, jejichž hlavním účelem je především

ochrana před povodněmi, a to s ohledem na složitost majetkoprávního vypořádání pozemků (liniových staveb) a územní limity, jako např. vysoká urbanizace území.

Nánosy

Vlivem proudění vody dochází k přirozenému vymílání a unášení zemního materiálu a k jeho následnému ukládání v zátopách vodních nádrží, jezových zdržích nebo ve vodních tocích. Množství nánosů a místo jejich uložení závisí na rychlosti proudění, velikosti frakce sedimentu a délce doby, po kterou dochází k vytváření nánosů.

Hodnocení a sledování stavu nánosů se opírá o metodický přístup a zkušenosti provozních pracovníků závodů a specialistů ředitelství. Jedná se o provádění opakovaných nebo mimořádných měření nánosů ve vybraných nádržích a zdržích (celkem 130 VD) za účelem zajištění provozuschopnosti technických prvků funkčních objektů a zajištění jejich vlastní funkce.

Samostatně jsou sledovány procesy vymílání a usazování na LVC. Probíhají pravidelná i mimořádná měření plavebních hloubek v plavební dráze a předepsané hloubky jsou udržovány odstraňováním nánosů a plavebních překážek. Na vzdouvacích objektech LVC jsou v rámci technickobezpečnostního dohledu průběžně sledovány erozní a usazovací procesy v blízkém okolí vodních děl a současně jsou sledována a udržována i plavební zařízení (např. čištění plavebních komor, udržování hloubek ve vývazích a kotvištích).

Podnik bude dále rozvíjet systematické sledování množství a kvality nánosů ve vodních nádržích a v charakteristických úsecích vodních toků. V období plnění strategie bude rozvíjen zavedený systém managementu nánosů s cílem minimalizace skládkování a tím i snížení nákladů na jejich odstranění (např. přesun v rámci toku, využití říčního materiálu, třídění, prodej nebo poskytování k dalšímu využití – spolupráce s LČR, dočasné deponování, míchání, atp.). V souvislosti s tímto přístupem budou rozvíjeny kapacity mezideponií a investice do specializovaného strojně technologického vybavení.

Registr výpustí

Novelizace Vodního zákona ukládá správcům povodí předat do registru výpustí informace o výpustech, ke kterým je vydáno povolení k vypouštění odpadních vod nebo vypouštění důlních vod do vod povrchových v množství přesahujícím v kalendářním roce 6000 m³ nebo 500 m³ v kalendářním měsíci, a které jsou vedeny v evidenci vypouštění odpadních vod a důlních vod podle § 22 odst. 3 písm. b), a výpustí nacházejících se v území v blízkosti provozů s integrovaným povolením k vypouštění odpadních vod do vod povrchových a následně i informace o všech dalších výpustech, které se nacházejí na významných vodních tocích. V této souvislosti předpokládáme v rámci Podniku vytvoření pracovní skupiny, která bude tuto činnost metodicky vést a ve spolupráci se zaměstnanci závodů naplnění registru výpustí dle požadavků Vodního zákona zajistí.

ii) Správa vodních děl

Podnik má do správy hospodařit svěřenu celou řadu vodních děl ve vlastnictví České republiky, kterou tím zastupuje ve výkonu vlastnických práv k tomuto nemovitému majetku. Vedle běžných práv a povinností vlastníků nemovitostí plní podnik vůči tomuto konkrétnímu vodohospodářskému majetku též specifické povinnosti dle ust. § 59 zák. č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a další související legislativy.

Zabezpečení rozsahu technickobezpečnostního dohledu (TBD)

Oblast výkonu TBD nad vodními díly je dlouhodobě řádně zajišťována jak u vodních děl I. až IV. kategorie v trvalém provozu, tak i u vodních děl v rekonstrukci nebo ve výstavbě. Povinnosti jsou plněny buď přímo zaměstnanci podniku (obchůzky, vybraná měření relativních deformací nebo geodetická měření) nebo externími pracovníky smluvní pověřené organizace, případně i ve spolupráci s dalšími firmami (např. speciální průzkumné práce. Pověření zaměstnanci podniku dlouhodobě zajišťují vysoký podíl výkonu TBD nad VD III. kategorie v rozsahu výkonu pověřené organizace (cca 1/2 z celkového počtu 52 VD III. kategorie). Nad všemi VD IV. kategorie je výkon TBD zajišťován výhradně zaměstnanci podniku. Významná pozornost bude i nadále věnována TBD nad liniovými stavbami protipovodňové ochrany a suchým nádržím v trvalém provozu, nad kterými vykonávají TBD zaměstnanci podniku zpravidla v plném rozsahu. Dle kapacitních možností odborných zaměstnanců podniku bude externí výkon TBD nadále nabízen i vlastníkům VD III. kategorie v územní působnosti Podniku.

Pro zajištění provádění technickobezpečnostního dohledu v souladu se zákonem č. 254/2001 Sb., o vodách a vyhláškou č. 471/2001 Sb., o technickobezpečnostním dohledu nad vodními díly je na vybraných přehradách I. až III. kategorie plánováno doplnění nových a rekonstrukce některých stávajících zařízení pro měření (část zařízení na VD Pastviny, VD Les Království). V případech VD Harcov a VD Pařížov je zásadní modernizace zařízení pro sledování veličin součástí celkové rekonstrukce díla. Aktuálně jsou stavební práce na VD Harcov v realizaci a rekonstrukce VD Pařížov je ve fázi projektové přípravy. Cílem je sjednotit rozsah a úroveň dohledu na dílech podobné konstrukce a zajistit sledování rozhodujících jevů z hlediska bezpečnosti díla.

V souvislosti s přípravou a realizací nových významných VD (VD Kutřín, SN Mlýnec) je a bude (např. VD Mělčany) u těchto děl kladen důraz jak na vybavení zařízeními pro sledování TBD, tak i na provádění TBD ve fázi výstavby a ověřovacího i trvalého provozu.

Uvedení vodních děl do souladu s novelizovanou vyhláškou č. 471/2001 Sb., o technickobezpečnostním dohledu nad vodními díly, která formou odkazu na ČSN 75 2935 přebírá technická ustanovení původní vyhlášky č. 590/2002 Sb., týkající se zejména zajištění bezpečnosti VD za povodní a požadavků na technologické vybavení objektů pro převádění vody. U akcí, kde je možné spolu se zajištěním bezpečnosti posílit i retenční funkce nádrže, se předpokládá využití dotačního programu Podpora prevence před povodněmi.

Aktuálně probíhá náročná celková rekonstrukce VD Harcov a projekčně je připravena rekonstrukce VD Pařížov. Další prioritní akce směřující k posílení bezpečnosti jsou připravovány na významných VD IV. kategorie (Ivanské jezero, Vesecký rybník). Vzhledem k celkovému objemu investičních nákladů bude snahou Podniku využít vhodných dotačních prostředků na realizaci těchto akcí.

Malé vodní elektrárny, OZE a energetika

Hospodárné využívání energetického potenciálu vodních toků pro rozšíření vícezdrojového financování činností správce povodí bude zajišťováno prioritně těmito způsoby:

- rozvoj a zefektivnění provozu stávajících MVE postupnými rekonstrukcemi stávajících MVE je dosahováno výhodnější sazby podpory a prodloužení doby vyplacení podpory apod.
- jednání s obchodníky na trhu s elektřinou pro využití vyrobené elektrické energie v objektech (vodní díla, budovy) Podniku – tzv. sdílení elektrické energie, případně v rámci každoročně vyhlašované veřejné soutěže nadále usilovat o získání nejvýhodnějších výkupních cen elektrické energie,
- jednat o odkupu MVE od cizích vlastníků (např. i s využitím předkupního práva).

a. Rekonstrukce stávajících MVE

V případě dokončené modernizace elektro části MVE Rudolfov I byla podnětem změna elektrizační přenosové soustavy v dané oblasti. Dokončením rekonstrukcí MVE Mšeno byly splněny podmínky platné legislativy. Stejně tomu bude u zbývajících rekonstrukcí a modernizací stávajících MVE (MVE Harcov, MVE Rudolfov II, MVE Pařížov). Jedná se o obecné podmínky platné legislativy (tj. zejména energetický zákon a zákon o obnovitelných zdrojích v platném znění, včetně prováděcích vyhlášek) a dále o podmínky ERÚ pro přiznání podpory pro rekonstruované MVE. Rekonstrukcemi MVE dojde rovněž ke zvýšení spolehlivosti provozu, modernizaci elektro části MVE, efektivnímu využití soustrojí vzhledem k aktuálním hydrologickým podmínkám a provozu VD.

b. Nové MVE

V rámci akce „VD Josefův Důl, posílení kapacity převodem vody z Jeleního potoka“ je navržena výstavba nové MVE v blízkosti nádrže Josefův Důl. Na soubor objektů převodu vody, včetně nové výroby s instalovaným výkonem 90 kW je vydáno pravomocné povolení pro umístění stavby. Provozovatel distribuční soustavy (ČEZ Distribuce) schválil v roce 2022 aktualizovanou žádost o připojení této plánované výroby k distribuční soustavě VN (35 kV).

c. Rozvoj lokalit pro přečerpávací VE

V minulosti byla Podnikem v oblasti Severních Čech vytipována lokalita Podlešín, pro kterou je zpracována variantní předprojektová studie. Tato lokalita je však hodnocena jako problematicky realizovatelná především s ohledem na očekávané vlivy na ŽP, majetkoprávní problematiku apod. Dále jsou jako potenciální lokality pro přečerpávací VE sledovány VD Pastviny/Nekoř a lokalita Libochovany. Obě výše uvedené lokality v oblasti územní působnosti Podniku vybralo MŽP pouze z pohledu vlivu na životní prostředí.

d. Fotovoltaické elektrárny (FVE)

V listopadu 2022 byl vypracován dokument „Technické podmínky a požadavky na výkon a funkci - Instalace FVE na vybraných budovách PLA“. Tento materiál se zaměřuje na instalaci FVE na střechách provozních budov v devíti lokalitách. Většina z nich jsou provozní střediska nebo jejich technické zázemí, jako jsou dílny či sklady. V roce 2023 byla jako priorita realizována instalace FVE o výkonu 50 kWp na objektu v areálu provozního střediska služeb v Pouchově. Dále se budou připravovat instalace FVE na střechách provozních středisek v Čáslavi, Žamberku, Vysokém Mýtě a dalších provozních budovách. V rámci investic do administrativních a provozních budov se také klade důraz na úsporná opatření s cílem snížit energetickou náročnost, například prostřednictvím využití obnovitelných zdrojů energie a instalace FVE. Plánovaná výstavba nové budovy provozního střediska ve Dvoře Králové a rekonstrukce provozního střediska v Turnově bude rovněž zahrnovat instalaci FVE a dobíjecí stanice pro elektromobily.

e. Sdílení elektřiny

Od 1.7.2024 je na trhu s elektřinou umožněno tzv. sdílení elektrické energie. Proto jsme aktivně zahájili jednání s obchodníky na trhu s elektřinou s cílem snížení nákladů na elektrickou energii v provozních objektech právě formou sdílení elektrické energie vyrobené ve vlastních MVE. Aktuálně je prověřována varianta tzv. obchodního sdílení, které na rozdíl od legislativního sdílení není omezeno geografickým rozmístěním výroby a míst spotřeby.

Labská vodní cesta

Správa vodních cest je podstatnou činností Podniku i výkon správy významné vodní cesty Labe (LVC) v úseku od státní hranice po Kunětice, resp. Opatovice. Spočívá v provozu a údržbě vzdouvacích objektů a plavebních zařízení, jakož i v zajištění funkčnosti a provozuschopnosti vodní cesty jako celku, to znamená udržování dostatečných plavebních hloubek (odstraňováním nánosů a plavebních překážek), provádění plavebního značení a rozrušování ledových celin ve vybraných veřejných přístavech. Nezanedbatelnou činností je provoz a rozvoj dalších plavebních zařízení - přístavních zdí, čekacích stání, vysokovodních vázacích zařízení a vývazíšť, k nimž má Podnik právo hospodařit. Předpokládáme, že část opravných akcí bude realizována z příspěví SFDI.

Modernizace plavebních zařízení – ve spolupráci s Ministerstvem dopravy ČR a SFDI bude zajištěna realizace řady akcí, jejichž cílem bude zvýšení spolehlivosti plavebních zařízení, modernizace jejich vybavení a rozvoj na LVC. Při rozsáhlejších investičních akcích bude Podnik nadále spolupracovat s ŘVC ČR. Zejména se to týká celkových rekonstrukcí a modernizací plavebních komor (např. Srnojedy), přípravy výstavby nových vodních děl (plavební stupně Přelouč II, VD Děčín), realizace staveb zvyšujících kvalitu vodní dopravy (např. měření podjezdných výšek na vybraných mostech), výstavba veřejných přístavišť a vývazíšť pro osobní a rekreační dopravu doplnění sítě veřejných sjezdů či čekacích stání pro malá plavidla..

Oprava a údržba dopravně významných vodních cest – ze SFDI bude financována řada opravných akcí, např. oprava protikoroziční ochrany vrat plavebních komor, oprava poškozených daleb a obnova nátěrů svodidel. Významné nároky na financování jak z vlastních zdrojů, tak především ze SFDI nepochybně vyvolají opravy plavebních komor VD Střekov, které jsou klíčovým prvkem pro napojení labsko-vltavské vodní cesty na evropskou síť vodních cest.

Koncepce vodní dopravy 2026-2035 - tento připravovaný strategický dokument ministerstva dopravy stanoví cíle, priority a opatření, týkající se rozvoje a modernizace LVC a který je v souladu s národními i unijními strategiemi v oblasti dopravní politiky na vodních cestách v ČR.

Rozvoj přístavů – v návaznosti na výše uvedenou koncepci Podnik zvaží převzetí pozemní části přístavu Rozbělesy a případně rozvoj další přístavní infrastruktury na LVC (Kostelec nad Labem).

Propojení ovládacích a monitorovacích systémů u vybraných vodních děl

Z důvodů zefektivnění ovládání a sjednocení správy ICT systémů na vodních dílech předpokládáme u vybraných vodních děl propojení ovládacích systémů spodních výpustí a monitorovacích systémů tak, aby došlo k minimalizaci potřebného HW i SW. Propojení těchto ICT systémů by se v první fázi mělo týkat VD Labská, VD Les Království, VD Zlích, VD Pastviny a VD Vrchlice a výhledově pak VD Josefův Důl, VD Mšeno, VD Bedřichov a VD Souš.

iii) Správa povodí

Podnik plní v rozsahu dle ust. § 54 zák. č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a ust. §1 zák. č. 305/2000 Sb., o povodích, povinnosti správce povodí na jím určeném území. Těžiště činnosti spočívá zejména ve vydávání stanovisek k záměrům žadatelů, které odborní pracovníci Podniku posuzují zejména z pohledu protipovodňové ochrany a ochrany kvality vod a vodních útvarů, doplňkově a nad rámec role správy povodí též z pohledu bezpečnosti a provozu Podnikem spravovaných vodních děl a bezpečnosti plavebního provozu na vodních cestách. Další činností Podniku v oblasti správy

povodí je též plánování v oblasti vod a plánování v oblasti adaptace na klimatickou změnu a zvládání sucha.

Zabezpečení agendy vyjadřovací činnosti

Vyjadřovací činnost je průběžná a kontinuální činnost a je stále jedním ze základních předmětů činnosti Podniku, která vychází zejména z § 54 odst. 4) zákona č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon), ve znění pozdějších předpisů. Další související povinnosti vycházejí ze zákona č. 305/2000 Sb., zákona č. 114/1995 Sb., vyhlášky č. 183/2018 Sb., vyhlášky č. 178/2012 Sb., vyhlášky č. 414/2013 Sb. a dalších souvisejících předpisů.

Ročně se na Podniku vyřídí cca téměř 8-12 tisíc žádostí, jednací čísla v DMS dosahují běžně za poslední roky až k 60-ti tisícům položek. Nejvíce žádostí vyřídí odbor péče o vodní zdroje (jedná se ročně cca o 6-10 tis. stanovisek/vyjádření/sdělení apod.), další vyjadřovací činnost je zajišťována na odboru vodohospodářského dispečinku, odboru technickoprovozní činnosti a část také na jednotlivých závodech a již minoritně na zbylých organizačních složkách.

Stanoviska, vyjádření, sdělení apod. budou tak jako doposud zpracovávána na základě vysoce odborných znalostí a zkušeností a s využitím pokročilých IT technologií (GIS) Podniku. Vše bude v souladu s výše uvedenými předpisy a se zaměřením zejména na ochranu a hospodárné využívání vodních zdrojů s preferencí šetrných přístupů k životnímu prostředí – vod povrchových, podzemních a stojatých, což souvisí i se zajišťováním agendy vedení Evidence uživatelů vod, každoročním zpracováním Vodohospodářské bilance a pravidelným vyhodnocováním jakosti vod. V oblasti protipovodňové ochrany bude činnost zaměřena zejména na zajištění dostatečné průtočnosti vodních toků a využívání záplavových území tak, aby nedocházelo ke zvyšování povodňových škod a ke zhoršování odtokových poměrů. Významná část vyjadřovací činnosti bude zaměřena na ekologické a krajinné aspekty jako jsou revitalizace, přírodě blízká protipovodňová opatření, břehové porosty apod. Důležitou agendou a tématem vyjadřovací činnosti jsou rovněž územní plány a vyjádření k významným koncepčním dokumentům (ZÚR, PÚR, ÚRP, PRVK apod.). Vyjadřovací činnost jako podpora státní správy a správních činností se bude podílet na vzájemné harmonizaci veřejných zájmů, jako je ochrana vod jako složky životního prostředí, snížení nepříznivých účinků povodní a sucha a udržitelné užívání vodních zdrojů, zejména pro účely zásobování pitnou vodou.

Nová „výzva“, se kterou se bude muset (nejen) v tomto předmětu činnosti Podnik v následujícím období vypořádat je reakce na novou koncepci a znění stavebního zákona a s tím související změny vodního zákona. Nové pojmy jako „záměr“, „portál stavebníka“ apod. a nově nastavené lhůty pro vyřizování stanovisek správce povodí mohou být v rámci činností Podniku podnětem k úpravám některých interních mechanismů a způsobů práce při vyjadřovací činnosti.

Zabezpečení procesu plánování v oblasti vod

Pro další, již v současné době IV. plánovací období (2027-2033), bude potřeba v souladu se Směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2000/60/ES ze dne 23. října 2000, kterou se stanoví rámec pro činnost Společenství v oblasti vodní politiky (tzv. „Rámcová směrnice o vodě“) zajistit zpracování, resp. aktualizaci Plánu dílčího povodí Horního a středního Labe a Plánu dílčího povodí Lužické Nisy a ostatních přítoků Odry, včetně Dokumentací oblastí s významným povodňovým rizikem a nově také včetně tzv. Posouzení a řízení rizik částí povodí souvisejících s místy odběru vody k lidské spotřebě, čímž bude zase naplněna

Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2020/2184 o jakosti vody určené k lidské spotřebě (vznikla tak nová povinnost správcům povodí – viz vyhláška č. 50/2023 Sb.).

Zajištění požadavků Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2007/60/ES ze dne 23. října 2007, o vyhodnocování a zvládání povodňových rizik (tzv. „Povodňová směrnice“) v koordinaci se sestavením Plánů dílčích povodí a Národních plánů povodí. Na základě aktualizovaných Map povodňového nebezpečí a povodňových rizik v oblastech s významným povodňovým rizikem a Dokumentací oblastí s významným povodňovým rizikem budou zpracovány již třetí Plány pro zvládání povodňových rizik, které zahrnují návrh opatření, jejichž cílem je omezit riziko nepříznivých účinků spojených s povodněmi, zejména na lidské zdraví a na život, životní prostředí, kulturní dědictví, hospodářskou činnost a infrastrukturu. Následně bude průběžně zajišťována aktualizace procesu vyhodnocení a zvládání povodňových rizik dle výše uvedené směrnice a zmíněné zpracované mapy povodňových nebezpečí a povodňových rizik budou také základním a hlavním zpřesněným podkladem pro další postupnou aktualizaci záplavových území.

V rámci expertních pracovních skupin WFD, SW, GW, FP apod. Mezinárodní komise na ochranu Labe (MKOL) bude také potřeba zabezpečit další aktualizaci „Mezinárodního plánu oblasti povodí Labe“ (část A) dle „Rámcové směrnice o vodě“ a „Mezinárodní plán pro zvládání povodňových rizik v oblasti povodí Labe“ dle „Povodňové směrnice“ na další plánovací období.

Neméně důležitá bude také spolupráce a koordinace při aktualizaci nově pořízených Plánů pro zvládání sucha a stavu nedostatku vody, a to jak na krajské, tak na národní úrovni. Tyto plány byly pořízovány v letech 2022 – 2024 krajskými úřady a MŽP ve spolupráci s MZE a jsou základním dokumentem pro operativní řízení pro období sucha a stavu nedostatku vody na úrovni jednotlivých krajů i celé ČR. Podnik byl, je a bude spolupracovníkem při pořízování a aktualizacích těchto plánů, a také je svými odbornými zástupci členem v krajských Komisích pro sucho.

Do procesu plánování v oblasti vod bude nově spadat i „Nařízení o obnově přírody“. Podnik bude muset provést inventarizaci všech příčných, podélných a dnových překážek ve vodních tocích pro splnění dílčího cíle dle Strategie pro biodiverzitu 2030 a Nařízení o obnově přírody – Nature Restoration Law (NRL). Plán zprůchodnění a počet kilometrů toků, kterými ČR přispěje do společného cíle – obnovy 25 000 km toků do stavu volně tekoucích bude uveden v Národním plánu obnovy přírody.

Členské státy EU, tedy i ČR schválily na zasedání Rady pro životní prostředí NRL, jejímž účelem a hlavním cílem je podpora obnovy ekosystémů a zastavení úbytku biologické rozmanitosti. Jedním z konkrétních cílů a závazků NRL je i článek 9 Obnova přirozené konektivity řek a přirozených funkcí navazujících říčních niv, který má za cíl obnovu přirozené konektivity řek – volně tekoucích toků („free flowing river“, FFR), pro jehož účely byla vytvořena metodika na určení volně tekoucích toků (metodika FFR) („Criteria for identifying free-flowing river stretches for the EU Biodiversity Strategy for 2030“).

c) Investiční aktivity

i) Strategické investiční akce

Podnik bude s využitím dotační podpory realizovat strategické akce (Mělčany, Kutřín) na ochranu před povodněmi v souladu s „Konceptí řešení problematiky ochrany před povodněmi v České republice“, akce s OPŽP související s adaptací na změnu klimatu (VD Josefův Důl, posílení kapacity převodem vody, revitalizace říčních ramen Labe a Orlice).

ii) Významné investiční akce

Podnik bude s využitím dotační podpory realizovat akce na zajištění bezpečnosti a provozuschopnosti vodních děl, akce Navrhovatelů na ochranu před povodněmi, akce z programu opatření PDP, akce z dotačního programu DVT_MVN, na odstranění následků povodně 09/2024 a SFDI (viz. Příloha 6) b)).

iii) Významné neinvestiční akce

Podnik bude s využitím dotační podpory (programu DVT_MVN, na odstranění následku povodně 09/2024 a SFDI) realizovat zejména akce na opravy vodohospodářské majetku (viz. Příloha 6) c)).

d) Vodohospodářské služby

Hlavní činnost Podniku bude zaměřena na ochranu a péči o množství a jakost povrchových a podzemních vod, péči o prostředí výskytu vod, zabezpečení odběrů vody pro různé účely, údržbu a provoz vodohospodářských a hydroenergetických zařízení a vodních cest, racionální nakládání s vodami, obecnou ochranu proti škodlivým účinkům vod a následkům sucha, vytváření podmínek pro obecné nakládání s vodami a efektivní využívání dlouhodobého majetku. Na základě hlavního předmětu činnosti Podniku budou vytvářeny podmínky umožňující oprávněná nakládání s vodami související s vodním tokem.

V souladu s Rámcovou směrnicí vodní politiky Evropské unie (2000/60 ES) a zákonem č. 254/2001 Sb. o vodách bude Podnik přispívat k ochraně a zlepšení jakosti povrchových a podzemních vod a bránit dalšímu zhoršování stavu vodních i suchozemských ekosystémů s ohledem na jejich potřebu vody. K zajištění trvale udržitelného užívání vod, k ochraně povrchových i podzemních vod a odtokových poměrů a ochraně před následky sucha bude směřovat vyjadřovací činnost Podniku, včetně procesu plánování v oblasti vod. Podnik bude nadále zajišťovat monitoring povrchových vod podle požadavků Rámcového programu monitoringu a příslušných Směrnic. Financování bude Podnik zajišťovat, dle pokynu zakladatele, z vlastních zdrojů. Monitoring bude i nadále zajišťován vodohospodářskými laboratořemi Podniku. Rozvoj laboratoří bude zabezpečován tak, aby laboratoře byly schopny provádět monitoring dle aktuálních legislativních požadavků. Jako správce povodí se bude Podnik podílet na naplňování požadavků vodního zákona a Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2007/60/ES, o vyhodnocování a zvládání povodňových rizik. V souladu s požadavky vodního zákona bude Podnik též na vlastní náklady zajišťovat odběr vzorků při haváriích na vodních tocích a bude zajišťovat sčítání výpusť a poskytování relevantních dat do specializovaných databází.

Vodohospodářské laboratoře

Mezi významné vodohospodářské služby Podniku patří činnost vodohospodářských laboratoří, která je zajišťována dvojicí akreditovaných laboratoří v Hradci Králové a v Ústí nad Labem. Tyto laboratoře zajišťují vzorkařské a laboratorní práce pro komplexní zabezpečení programů monitoringu (monitoring povrchových vod v souladu s Rámcovým programem monitoringu a v souladu s dohodou ministrů zemědělství a životního prostředí, Mezinárodní program měření Labe-MKOL, monitorovací programy zaměřené na jakost hraničních vodních toků a přeshraničních vodních útvarů, sledování odpadních vod jako zdroje vypouštěného znečištění, účelový monitoring správce povodí, a pro komerční a odborné aktivity laboratoří.

Činnost laboratoří se bude rozvíjet tak, aby byl nadále zabezpečen vysoký standard komplexních laboratorních služeb jak pro vlastní Podnik a jiné státní instituce a organizační složky státu, tak pro komerční zákazníky. Laboratoře musí být schopny pružně reagovat na požadavky národní a mezinárodní legislativy, na mezinárodní závazky (MKOL, MKOO, hraniční vody) a odborná doporučení, na požadavky národního akreditačního orgánu i na aktuální situaci na trhu analytických prací v ČR, případně v zahraničí. Pozornost by měla být věnována nejen analýzám různých typů vod, ale i analýzám dalších složek hydrosféry (pevné matrice, biota) a alternativním postupům sledování kvality hydrosféry (pasivní vzorkovače). To vyžaduje pravidelnou obměnu a doplňování laboratorní techniky, důraz na kvalitní personální zabezpečení této činnosti a soustavné plnění akreditačních kritérií založených na mezinárodních normách.

Informační systém

Trendem v oblasti služeb IT je centralizace na národní i mezinárodní úrovni. Pod záštitou MZe se rozvíjí resortní projekty publikované na portálu eAGRI. Zde se soustředí data ze všech organizací rezortu MZe pro potřeby státní správy a veřejnosti. Obdobně se rozvíjí spolupráce v rámci ISPOP - Integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností, který zajišťuje Ministerstvo životního prostředí (MŽP).

V časovém horizontu 2025 - 2029 se předpokládá:

- integrace nového ekonomického systému Podniku do ostatních systémů PLA,
- spolupráce na dalším rozvoji rezortních IT projektů (ISVS - VODA CEVL - Centrální evidence vodních linií s cílem sjednotit osy vodních linií v DB Povodí se státním dílem ZABAGED, CRVE - Centrálního registru vodoprávní evidence a další),
- průběžné plnění povinností vyplývajících z vodního zákona a příslušných vyhlášek v oblasti zveřejňování ohlášených bilančních odběrů, vypouštění a akumulací, popř. jakosti vody prostřednictvím ISVS,
- pokračování vývoje celostátně nasazené aplikace Evidence uživatelů vody dle provozních potřeb a požadavků uživatelů v souladu s měnící se legislativou
- plné využití webového portálu Podniku s předáváním maximálního množství dat a informací odborné i široké veřejnosti,
- rozvoj náběrového portálu žádostí o vyjádření, který zajišťuje unifikaci v zadávání požadovaných vstupních údajů,
- údržba a vývoj veřejných webových aplikací S@P - Stavů a průtoků na tocích, na nádržích, srážky, s cílem zpřístupnit tyto informace co nejširšímu okruhu uživatelů, včetně podpory mobilních zařízení a chytrých telefonů.

e) Udržitelný rozvoj (ESG)

Podnik má již v současné době zavedenu řadu opatření, které představují environmentálně i sociálně citlivý přístup k plnění úkolů správce toku a správce povodí, aplikuje zásady odpovědného zadávání v rámci veřejných zakázek, jejichž je Podnik zadavatelem a má nastavené procesy compliance a managementu rizik. Environmentálně citlivý přístup se projevuje zejména v postupující digitalizaci administrativních procesů, využívání nových technologií zvláště v energetické oblasti (vodní energie a fotovoltaika), zohledňování přírodě blízkých přístupů při správě toku a realizaci přírodě blízkých projektů, financovaných z Operačního programu Životní prostředí. Sociálně citlivé přístupy se projevují v oblasti

pracovněprávní, kdy Podnik při nastavování podmínek kolektivní smlouvy a nediskriminačních zaměstnaneckých benefitů úzce spolupracuje se zástupci odborů. Pokud v plánovaném období dojde k takové změně legislativy, že Podniku vznikne povinnost pravidelného reportingu ESG, budou výše uvedená nastavená environmentálně a sociálně citlivá opatření hodnocena v souladu s požadavky směrnice CSRD (Směrnice EU č. 2022/2464).

f) Propagace a práce s veřejností

Podnik se snaží prezentovat svou činnost zejména na platformách, využívaných odbornou veřejností. Zaměstnanci Podniku pravidelně přispívají do odborného periodika Vodní hospodářství, kde prezentují aktuální témata a projekty, unikátní a zajímavé pro celostátní odbornou komunitu. Pravidelně Podnik přispívá též do časopisu Vodní cesty a plavba, kde je zastoupen též v redakční radě periodika. Účastní se a spoluorganizuje celostátní odborná setkání, například konferenci Vodní toky či každoroční oslavu Světového dne vody. S médii a veřejností komunikuje Podnik též v rámci pravidelných tiskových vyjádření, v oblasti sociálních sítí využívá ke sdělení informací pro odbornou i laickou veřejnost platformu X. Podnik provozuje pro zájemce o historii vodního stavitelství sezónní expozice v památkově chráněném objektu VD Les Království a v budově VD Rudolfov s unikátně dochovanou technologií z počátku 20. století. Pro občasné návštěvy z řad laické i odborné veřejnosti slouží též malá expozice na Masarykově zřetelce na Střekově. V současnosti se zvažuje též realizace interaktivní expozice na ředitelství podniku, představující obecně vodní hospodářství a zaměřené na mladší návštěvníky.

g) Finanční strategie

Hlavním cílem Podniku v ekonomické oblasti je zajistit rovnováhu mezi příjmy a náklady, tj. udržet ekonomickou stabilitu Podniku, finanční samostatnost s podporou zakladatele (MZe) a vytvořit předpoklady k zajištění kvalitní správy svěřeného majetku a péči o vodní toky.

Výchozími body je predikce výnosů a z toho vyplývající nutnost další optimalizace nákladů. Struktura výnosů odpovídá možnostem Podniku, jakožto subjektu s hlavní náplní činnosti směřující ke správě o svěřený majetek. Vzhledem k vývoji tržeb za povrchovou vodu, je však nutné aktivně vyhledávat další možnosti zvýšení ostatních tržeb.

Největší podíl na výnosech Podniku mají stále tržby za odběry povrchové vody. V průběhu posledních let dochází k útlumu v odběrech povrchové vody pro zpracovatelský průmysl a podstatně se snižují odběry povrchové vody pro průtočné chlazení parních turbín v elektrárnách. Důvodem je přechod k novým technologiím umožňujícím úsporu množství odebrané vody a přechod na bezuhelnou energetickou politiku. Cenová politika Podniku je značně omezená institutem věcně usměrňované ceny povrchové vody a její akceptací ze strany odběratelů.

Bez případného finančního přispění zakladatele do provozní oblasti plánuje Podnik v průběhu let 2025 a 2029 zvýšit cenu povrchové vody pro ostatní užití průměrně o 8,35 % ročně až na hodnotu 10,09 Kč/m³. U ceny povrchové vody pro průtočné chlazení parních turbín bude postupným zvyšováním konečná cena v roce 2029 ve výši 2,28 Kč/m³. Odebírané množství obou druhů povrchových vod se bude v průběhu předmětných let dále postupně vyrovnávat a v posledním roce Strategie očekává Podnik odběry povrchové vody pro průtočné chlazení ve výši 47 % z celkových odběrů (v roce 2023 tato hodnota představovala 67 %).

Pátý rok od příchodu pandemie covidu se evropská ani česká ekonomika nedočkala skutečného oživení z této krizové situace a potácí se spíše ve fázi deprese, resp. chronického stavu podnormální ekonomické aktivity. Bez, nějakým způsobem popsatelné tendence vývoje společnosti, přizívané snahou vlády o snižování výdajů státního rozpočtu, se Podnik připravil

na období let 2025-2029 tvorbou rezerv na opravy vybraného vodohospodářského majetku ve výši cca 230 mil. Kč, které se chystá do daného státního majetku vložit. Pro dané období strategie má Podnik alokováno u ČNB 180 mil. Kč ze zisku, určeného z rozhodnutí zakladatele do základního jmění ve formě investic do vodohospodářského majetku a strojních investic typu velkých zařízení sloužících těžbě sedimentů apod. Pro případ výskytu povodní byla vytvořena řízená rezerva ve výši 107 mil. Kč. Dále je Podnik v případě nouze připraven použít zákonných rezerv. Nadále Podnik počítá s využitím finančních investičních a provozních prostředků od zakladatele pro řádné obhospodařování svěřeného majetku a rozvoj Podniku.

Zájmem Podniku je konsolidovat počty budov s cílem centralizace sídel organizačních jednotek do vybraných lokalit ve vazbě na správu území obhospodařované určenou organizační jednotkou a ke zlepšení pracovních-sociálních podmínek zaměstnanců. Bude docházet k rekonstrukcím stávajících objektů s ohledem na potřeby provozu, přičemž budou využity finanční prostředky z prodeje v budoucnu nepotřebného nemovitého majetku a úspor z opuštění nájemních prostor. Počítá se s rekonstrukcí sídla Závodu 2 v Pardubicích, s rekonstrukcí budovy v Kolíně č. p. 85, s rekonstrukcí budovy Soušská č. p. 900, s dokončením výstavby budovy provozního střediska Dvůr Králové nad Labem a dalších provozních budov. K naplnění kulturně-sociálních potřeb zaměstnanců budou udržovány a rekonstruovány rekreační objekty ve vazbě na finanční možnosti Podniku s použitím prostředků z FKSP. Podporu mají rekreační objekty v místech s přímou správou vlastními zaměstnanci v lokalitách při provozních objektech Podniku. Prostředky získané z budoucích prodejů nemovitostí (budov) budou alokovány ve prospěch rozvoje budov s obdobným účelem užití.

V následujícím období bude Podnik nadále rozvíjet oblast vlastní výroby elektrické energie z MVE, z FVE budovaných na provozních objektech a Podnik bude iniciovat možnosti využití FVE na vodních plochách spolu se zájmem o zajištění možnosti vybudování přečerpávací elektrárny a její případnou realizaci.

Vzhledem ke snižování objemů odebraného množství povrchové vody, a tím i hlavního zdroje příjmů, musí Podnik usilovat o znovuoobnovení spolufinancování státu do oblasti monitoringu povrchových vod, provozu LVC, dále do spolufinancování oprav dlouhodobého majetku na drobných vodních tocích, při odstraňování extrémních povodňových škod a o získání finančních prostředků z poplatků za odběry vod podzemních, případně z vod odpadních.

Nejvýznamnějšími nákladovými položkami Podniku jsou, a nadále i budou, náklady na opravy a údržbu, odpisy dlouhodobého majetku a osobní náklady. Podíl dodavatelských oprav z vlastních zdrojů na celkových nákladech je plánován v průměrné výši cca 10,6 %. Tendencí do roku 2029 bude posilování objemu realizace oprav vlastními zaměstnanci.

Výstavbou protipovodňových opatření rostou Podniku i náklady na jejich provoz a údržbu, proto bude Podnik pokračovat v jejich předávání jednotlivým obcím a městům, nebo žádat o prostředky zakladatele, neboť za období poskytovaných programů bylo vybudováno celkem PPO v hodnotě více než 7 mld. Kč, který potřebuje údržbu vázanou na navýšení finančních prostředků. Existují doložitelné úvahy a záměry některých obcí o nepřevzetí PPO.

Pro udržení zaměstnanosti Podniku je potřebný každoroční nárůst mzdových prostředků. V rámci požadavku zakladatele je ve Strategii počítáno s 2,6 % inflačním nárůstem mzdových prostředků v roce 2025, v následujících letech potom s 2%. Podnik bude směřovat k zajištění minimálně 0,8% ročního nárůstu reálné mzdy v souladu s požadavkem zakladatele, přičemž bude aktualizovat a korigovat tuto hodnotu dle vývoje inflace do ročních finančních plánů. V roce 2025 významně vzrostou sociální náklady z důvodu přechodu na nákladové hospodaření s benefity. Z FKSP nadále budou financovány náklady na příspěvky na produkty spoření na stáří zaměstnanců, na společenské a kulturní akce, sportovní aktivity k reprezentaci

Podniku a na provozování (krytí ztrát) rekreačních objektů. Dary k pracovním i životním výročím, včetně odměn za darování krve se budou plně hradit ze sociálních a mzdových nákladů.

Cílem Podniku je v období 2025 – 2029 vytvářet hospodářský výsledek minimálně nad hranicí 1 % ročních mzdových nákladů, což se rovná aktuální výši povinného přídeľu do FKSP.

V oblasti investic budou i nadále vedle vlastních finančních prostředků významným finančním zdrojem dotace ze státního rozpočtu. V rámci financování výstavby, modernizace, oprav, údržby a správy vodní cesty budou také důležitým zdrojem finanční prostředky poskytované z rozpočtu SFDI. Dalším důležitým zdrojem financování bude využití Operačního programu Životní prostředí pro vybrané investiční akce, případně i získávání dotačních prostředků z krajů, měst a obcí.

Strategické cíle v ekonomické oblasti:

- zajištění financování činnosti Podniku zvyšováním tržeb za služby a využití všech možností získání provozních dotací na některé činnosti, především na monitoring povrchových vod, provoz vodní cesty, údržbu drobných vodních toků a staveb protipovodňových opatření,
- zajištění dodatečných finančních zdrojů do investic z prostředků Státního fondu životního prostředí, Státního fondu dopravní infrastruktury, krajů, měst a obcí, operačních programů jednotlivých ministerstev atd.,
- vytvoření dostatečného finančního prostoru ve výkonové spotřebě k zajištění všech úkolů v oblasti péče o dlouhodobý majetek a vodní toky,
- pokračovat v trendu zajišťování prací z oblasti nákladových služeb především vlastními pracovníky a outsourcing používat v odůvodněných případech,
- vyčlenit dostatečné finanční prostředky v rámci plánu investic pro majetkové vypořádání staveb existujících i připravovaných,
- vyčlenit finanční prostředky na obnovu prvků hardware a software (HW i SW) monitorovacího a informačního systému tak, aby byla trvale zabezpečena bezpečnost a funkčnost informačního systému Podniku,
- postupným přechodem na elektronizaci dalších oblastí dosáhnout zefektivnění a úspor u nákladů a zvýšení transparentnosti procesů,
- snaha o odstranění skryté veřejné podpory státu pro vlastníky MVE do výkonu 10 MW, kteří za spoluužívání vodních děl ze zákona neplatí a ani se nijak nepodílí na úhradě nutných provozních nákladů těchto vodních děl.

h) Personální rozvoj a péče o zaměstnance

Hlavním cílem Podniku v personální oblasti je zajistit potřebný počet plně kvalifikovaných zaměstnanců k zajištění plnění úkolů Podniku vyplývajících z role Podniku při zajišťování správy povodí a plnění dalších úkolů. Podnik od roku 1993 snížil počet zaměstnanců z 1097 na plánovaný počet zaměstnanců v roce 2024 na 850. Cílem je udržet po celou dobu platnosti Strategie počet zaměstnanců na hranici do 850 osob. Předpokládá se, že budou přehodnocovány pracovní náplně na jednotlivých pracovních pozicích, což vyústí v možné úspory počtu zaměstnanců, přičemž ale bude nutné posílit naopak oblast zabezpečení kyberbezpečnosti Podniku, oblast řízení rizik, ESG, kontroly a jiné. Pro jednotlivé pracovní pozice budou vytvářena mzdová rozpětí.

Mzdová politika směřuje k zajištění výše výdělku diferencovaně dle důležitosti a náročnosti vykonávané práce a s důrazem na posílení odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců. Zájmem Podniku je dosažení průměrného výdělku v relaci průměrných výdělků ostatních podniků Povodí s vazbou na výdělek celorepublikový v daném období. Cílem je zajištění růstu reálné mzdy v minimální výši 0,8 %.

Zaměstnanci, u nichž je předpoklad potřeby znalosti cizích jazyků, budou dále vzdělávání v jazykových kurzech. Průběžně budou zaměstnanci školeni v příslušných odbornostech, a to jak legislativních, počítačových tak i v praktických kurzech pro dělnické kategorie.

Podnik zajistí zaměstnancům pracovní prostředí na odpovídající úrovni na všech pracovištích, včetně terénních, plánováním dostatečných finančních prostředků do této oblasti.

Závodní preventivní péče bude zajišťována smluvními lékaři. Systém zajistí nejen prevenci, ale bude reagovat i na momentální rizika, např. očkování proti klíšťové encefalitidě a podobně.

Motivační prvky pro zaměstnance budou obsahovat jak oblast nákladových mezd, tak oblast benefitů a FKSP. V případě nákladových mezd se jedná o posílení hmotné zainteresovanosti prostřednictvím prémie, mimořádných odměn a roční cílové odměny. Rovněž bude dále naplňován požadavek na zajištění odpovídajících prostředků na dobrovolné penzijní spoření, DIP a budou nabízeny další motivační prvky dle legislativních možností.

Strategické cíle v personální oblasti:

- udržet nadpoloviční podíl zaměstnanců ve věkové kategorii 30 – 50 let a zároveň vytvářet předpoklady pro zaměstnání absolventů škol a osob v předdůchodovém věku, především s ohledem na jejich znalosti ve specifických oblastech vodního hospodářství,
- v návaznosti na cíle a úkoly Podniku určit funkce s požadavkem jazykových a dalších specializovaných znalostí a zabezpečit obměnu v nižších řídicích funkcích a na místech specialistů z vlastních zdrojů,
- vytvářet podmínky pro zvyšování kvalifikace zaměstnanců formou získání autorizace s profesním označením „autorizovaný inženýr“ nebo „autorizovaný technik“ pro obory stanovené právními předpisy a potřebami Podniku,
- otevřít program „Vodohospodářem na léto“, který umožní zaměstnávat formou letní brigády žáky a studenty středních a vysokých škol studujících v oborech vodní hospodářství a obory blízké, s možností získání perspektivních zaměstnanců v budoucnosti,
- v odůvodněných případech vytvářet podmínky pro dočasnou práci z domova (tzv. home office),
- udržet všechny motivační prvky v odměňování zaměstnanců a zároveň dále zajišťovat odpovídající pracovní podmínky jako jeden ze základních stabilizačních faktorů plné zaměstnanosti,
- zabezpečovat závodní preventivní péči, průběžně vyhodnocovat vznik možných rizik ohrožení zdraví pracovníků a přijímat opatření k jejich předcházení,
- v rámci zvyšování společenské odpovědnosti Podniku a ve vazbě na zajištění aktivní politiky zaměstnanosti vytvářet podmínky pro zaměstnání mladých absolventů škol a případné umožnění odborné praxe studentů. Využívat potenciál možností a postupů aktivní politiky zaměstnanosti v rámci nabídek Úřadu práce ČR.

i) Protikorupční program, whistleblowing a GDPR

Podnik má problematiku boje proti korupčním rizikům a oblast prevence vzniku trestní odpovědnosti právnické osoby řešeno řadou interních nástrojů, jako jsou Interní protikorupční program, Etický kodex zaměstnance a další. K prošetření případů korupčního jednání, které lze oznámit prostřednictvím vnitřního oznamovacího systému, je určen nezávislý prošetřovatel - compliance manažer. Výsledek šetření, resp. způsob vyřízení oznámení, je písemně sdělen oznamovateli (nejedná-li se o anonymní oznámení), příp. může být postoupen managementu státního podniku. Ochranu oznamovatelů deklaruje Program compliance opatření v souladu s principy zákona č. 171/2003 Sb., o ochraně oznamovatelů. Vyhodnocení protikorupčního programu je pravidelně reportováno zakladateli. Oblast GDPR je řešena interními směrnicemi, pravidelnou evaluací ochrany dat v rámci nastavených procesů. V plánovaném období se připravuje soutěž na externí zajištění služeb pověřence GDPR.

j) Bezpečnostní strategie (včetně ICT)

Dle stávajícího zákona o kybernetické bezpečnosti není podnik určen jako subjekt kritické infrastruktury, respektive žádný ze spravovaných vodních děl nebyl určen jako prvek kritické infrastruktury. Dle připravovaného nového zákona o kybernetické bezpečnosti, který vychází z EU NIS2, bude pravděpodobně podnik spadat pod dikci tohoto nového zákona o kybernetické bezpečnosti.

Proto je kladen stále větší důraz na zajištění bezpečnosti vodních děl. Průběžně je zvyšován standard fyzického zabezpečení s využitím:

- elektronických zabezpečovacích systémů,
- dohledových kamerových systémů.

Krizové řízení Podniku vychází z Plánu krizové připravenosti. Při vyhlášení krizového stavu je svolávána skupina krizového řízení, která řídí a vyhodnocuje konkrétní opatření k posílení bezpečnosti.

Současně žádný z informačních systémů Podniku nenaplnuje kritéria pro určení prvkem kritické informační infrastruktury (KII). V reakci na stále se zvyšující kybernetické hrozby klade Podnik důraz i na tuto oblast s cílem zajistit koncepci rozvoje aktivní kybernetické bezpečnosti IS a postupně realizovat následující kroky:

- implementace managementu bezpečnostních informací (sběru, selekce a archivace logů) a z nich generovaných událostí (statistiky, upozornění), včetně behaviorální analýzy sítě (NBA) pro detekci bezpečnostních incidentů a anomálií (SIEM),
- implementace systému pro správu firemních mobilních zařízení (MDM),
- implementace aktivní bezpečnosti sítě (DDI/NAC, L2 monitoring pro jednoznačnou lokalizaci zařízení v síti, integrovaný systém správy IP, případně i řízení přístupu do sítě formou 802.1x/MAC autentizace a následné autorizace),
- rozšíření multifaktorové autentizace na další části ICT Podniku,
- rozšíření bezpečnostních funkcionalit na již provozovaných prvcích segmentované sítě (firewall), kdy tyto prvky zajišťují na 60 lokalitách řízení a kontrolu datových komunikací mezi jednotlivými sítěmi Podniku (technolog, office, print, atd.),
- zvýšení povědomí všech uživatelů o bezpečnostní problematice a možných incidentech.

5) Souhrn cílů a opatření k jejich dosažení

a) Krátkodobé záměry (2025 – 2027)

- a) I. etapa identifikace výpustí, ke kterým je vydáno povolení k vypouštění odpadních vod nebo vypouštění důlních vod do vod povrchových v množství přesahujícím v kalendářním roce 6000 m³ nebo 500 m³ v kalendářním měsíci a které jsou vedeny v evidenci vypouštění odpadních vod a důlních vod podle § 22 odst. 3 písm. b), a výpustí nacházejících se v území v blízkosti provozů s integrovaným povolením k vypouštění odpadních vod do vod povrchových v termínu do 31. 12. 2025.
- b) Aktualizace Plánu dílčího povodí Horního a středního Labe a Plánu dílčího povodí Lužické Nisy a ostatních přítoků Odry na období 2027-2033 (IV. cyklus) včetně Dokumentací oblastí s významným povodňovým rizikem a nově Posouzení a řízení rizik částí povodí souvisejících s místy odběru vody k lidské spotřebě, jako podklad pro Národní plány povodí Labe a Odry na období 2027-2033.
- c) Aktualizace Map povodňových nebezpečí a povodňových rizik jako podklad pro Plán pro zvládání povodňových rizik Labe a Odry na období 2027-2033.
- d) Spolupráce na první aktualizaci Plánů pro zvládání sucha a stavu nedostatku vody (krajské a národní plány).
- e) Koncepční studie v oblasti zabezpečení vodních zdrojů a řízení odtokových poměrů.
- f) Stabilizace v personální oblasti v nastavené organizační struktuře, udržení a získávání odborných technických pracovníků rozhodných pro řádný výkon správy povodí.
- g) Zajištění dostatečných finančních zdrojů pro oblast investic a údržby vodohospodářského a jiného provozního majetku Podniku.
- h) Zajištění změny přechodu na nový EIS s dopracováním funkčního systému (FEIS) pro potřeby Podniku.
- i) Příprava a realizace akcí uvedených v přílohách „Významné investiční a neinvestiční akce“.
- j) Spolupráce při aplikaci Nařízení o obnově přírody – Nature Restoration Law.
- k) ESG.

b) Střednědobé záměry (2025 – 2029)

- a) II. etapa identifikace výpustí v rozsahu významných vodních toků, které nebyly předmětem mapování v I. etapě v termínu do 31. 12. 2029.
- b) Příprava a realizace akcí uvedených v přílohách Investice a Opravy.
- c) Využití prostředků poskytovaných z rozpočtu SFDI na opravy a investice do LVC.
- d) Revize pozemkové evidence, resp. provedení kategorizace pozemků s vylišením skutečné potřeby předmětného majetku pro výkon správy povodí a provozních potřeb Podniku.
- e) Realizace akcí uvedených v přílohách „Významné investiční a neinvestiční akce“.
- f) Spolupráce při aplikaci Nařízení o obnově přírody – Nature Restoration Law.

c) Dlouhodobé záměry (trvalé)

- a) Zajištění bezpečnosti, funkčnosti a provozuschopnosti vodohospodářského majetku a správy ostatního svěřeného majetku.
- b) Rozvoj oblasti kybernetické bezpečnosti v reakci na aktuální bezpečnostní hrozby s přihlédnutím k investičním a provozním nákladům a potencionálním škodám.

6) Přílohy

- a) Ekonomické údaje
- b) Významné investiční akce
- c) Významné neinvestiční akce

JEN PRO INTERNÍ ÚČELY

Příloha č. 6.a - Ekonomické údaje



EKONOMICKÉ VSTUPY - Strategie rozvoje 2025 - 2029 - Povodí Labe, státní podnik

TRŽBY A PROVOZNÍ DOTACE

		Strategie					
		plán 2024	plán 2025	plán 2026	plán 2027	plán 2028	plán 2029
Dodávky povrchové vody celkem	tis.Kč	1 081 270	1 072 000	1 099 560	1 135 540	1 150 067	1 226 570
z toho: pro úpravu na pitnou vodu	tis.Kč	224 009	263 010	285 219	305 979	314 546	339 680
dodávky pro průmysl	tis.Kč	857 261	808 193	813 438	828 552	834 432	885 659
dodávky pro zemědělství	tis.Kč	0	0	0	0	0	0
dodávky ostatní	tis.Kč	0	797	903	1 010	1 089	1 231
Dodávky povrchové vody celkem*	tis.m ³	313 000	215 000	209 000	198 000	193 000	192 000
z toho: pro úpravu na pitnou vodu*	tis.m ³	32 991	33 000	33 165	33 331	33 498	33 665
dodávky pro průmysl*	tis.m ³	280 009	182 000	175 835	164 669	159 502	158 335
dodávky pro zemědělství*	tis.m ³	0	0	0	0	0	0
dodávky ostatní	tis.m ³	0	100	105	110	116	122
Tržby za výrobu elektrické energie v MVE	tis.Kč	75 000	70 000	68 000	66 000	66 000	66 000
Množství vyrobené elektřiny	kWh	20 803 000	22 500 000	22 500 000	22 500 000	22 500 000	22 500 000
Tržby za společné využívání vodních děl	tis.Kč	8 250	8 250	8 415	8 583	8 755	8 930
Prodej majetku	tis.Kč	20 000	20 000	20 000	10 000	10 000	10 000
Ostatní tržby	tis.Kč	66 000	80 000	77 210	78 445	74 703	75 987
Provozní dotace od MZe	tis.Kč		19 800	106 000	109 500	6 300	1 000
Provozní dotace od ostatních subjektů	tis.Kč	53 946	110 000	33 000	33 000	109 000	108 000

CENY

		Strategie					
		plán 2024	plán 2025	plán 2026	plán 2027	plán 2028	plán 2029
Cena za m ³ povrchové vody celkem	Kč	3,45	4,99	5,26	5,74	5,96	6,39
z toho cena za m ³ : pro úpravu na pitnou vodu	Kč	6,79	7,97	8,60	9,18	9,39	10,09
dodávky pro průmysl	Kč	6,79 / 1,57	7,97/1,86	8,60/1,89	9,18/2,00	9,39/2,11	10,09/2,28
dodávky pro zemědělství	Kč	6,79	7,97	8,6	9,18	9,39	10,09
dodávky ostatní	Kč	6,79	7,97	8,6	9,18	9,39	10,09
Cena za 1 kWh vyrobenou v MVE ***	Kč	3,34	3,11	3,02	2,93	2,93	2,93

NÁKLADY

		Strategie					
		plán 2024	plán 2025	plán 2026	plán 2027	plán 2028	plán 2029
Náklady na m ³ povrchové vody celkem	Kč	3,42	4,99	5,21	5,68	5,90	6,32
z toho náklady na m ³ : pro úpravu na pitnou vodu **	Kč	5,19	11,77	12,29	13,40	13,92	14,93
dodávky pro průmysl **	Kč	1,62	3,67	3,84	4,18	4,34	4,66
dodávky pro zemědělství **	Kč	2,59	5,87	6,13	6,68	6,95	7,45
dodávky ostatní	Kč						
Náklady na 1 kWh vyrobenou v MVE	Kč	1,52	1,67	1,76	1,84	1,94	2,03

* pouze odběry za úplatu, tj. bez nezaplatněných odběrů dle § 101 odst. 4 zákona č. 254/2001 Sb., o vodách. Mezi zemědělské odběry pro vyrovnaní vláhového deficitu byly od 1.1.2019 zařazeny i závlahy lesních školek apod. Nezaplatněné odběry tak u zemědělských odběrů činí 98 %.

** kvalifikovaný odhad, státní podnik uvedené členění nákladů v účetnictví nesleduje

*** vývoj vychází z kvalifikovaného odhadu vývoje výkupních cen



PERSONÁLNÍ ČÁST - Strategie rozvoje 2025 - 2029 - Povodí Labe, státní podnik

		plán 2024	plán 2025	plán 2026	plán 2027	plán 2028	plán 2029
Průměrný evidenční počet zaměstnanců ve fyzických osobách	osob	850	850	850	850	850	850
Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený na plně zaměstnané v osobách (celkem):	osob	845	845	845	845	845	845
Plánovaný růst reálných mezd	%	2,00	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Inflace uvažovaná v propočtu mzdových nákladů	%	2,00	2,60	2,00	2,00	2,00	2,00
Plánovaný růst průměrné mzdy celkem	%	2,00	3,40	2,80	2,80	2,80	2,80
Celkové vyplacené mzdy bez ostatních osobních nákladů (OON):	tis.Kč	500 409	517 423	531 911	546 804	562 115	577 854
Vyplacené ostatní osobní náklady:	tis.Kč	10 000	10 100	10 260	10 423	10 590	10 759
Průměrná měsíční mzda z vyplacených mezd (bez OON) na přepočteného zaměstnance:	Kč	49 350	51 028	52 457	53 925	55 435	56 988
Sociální náklady	tis.Kč	36 000	50 000	51 000	52 020	53 060	54 122
Zákonné sociální a zdravotní pojištění (34 %)	tis.Kč	174 704	188 783	191 810	197 080	204 597	208 065
Osobní náklady - celkem	tis.Kč	721 113	766 306	784 981	806 327	830 362	850 800
Fond Odměn	tis.Kč	4 000	7 000	3 000	3 000	7 000	3 568

EKONOMICKÉ VÝSTUPY - Strategie rozvoje 2025 - 2029 - Povodí Labe, státní podnik

v tis. Kč

Položka	plán 2024	Strategie				
		plán 2025	plán 2026	plán 2027	plán 2028	plán 2029
Tržby za prodej zboží						
Náklady vynaložené na prodané zboží						
OBCHODNÍ MARŽE						
Výkony	1 209 020	1 210 750	1 237 685	1 273 068	1 289 025	1 366 987
z toho tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	1 209 020	1 210 750	1 237 685	1 273 068	1 289 025	1 366 987
Výkonová spotřeba	372 053	436 230	472 459	468 028	427 938	433 791
z toho:						
Spotřeba materiálu a energie (vč.PHM)	98 677	92 000	93 840	95 717	97 631	99 584
Služby	273 376	344 230	378 619	372 311	330 307	334 207
ze služeb opravy a udržování	188 946	264 800	299 000	292 500	250 300	254 000
Osobní náklady	721 113	766 306	784 981	806 327	830 361	850 800
z toho mzdové náklady vč. OON	510 409	527 523	542 171	557 227	572 704	588 613
Daně a poplatky	6 000	6 000	6 120	6 242	6 367	6 495
Odpisy dl. nehmot. a hmotného majetku	190 000	180 000	180 000	185 000	185 000	190 000
Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	20 000	20 000	20 000	10 000	10 000	10 000
Zůstatková cena prod. dl.majetku a materiálu	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Ostatní provozní výnosy	54 446	130 300	139 500	143 000	115 800	109 500
z toho dotace k úhradě nákladů a jin. ekon. újmy	53 946	129 800	139 000	142 500	115 300	109 000
Ostatní provozní náklady vč. změny stavu rezerv a OP	-11 400	-26 186	-45 782	-39 523	-39 259	1 327
Aktivace vlastních výkonů	-2 300	-3 000	-3 060	-3 121	-3 184	-3 247
Převod provozních výnosů	0	0	0	0	0	0
Převod provozních nákladů	0	0	0	0	0	0
PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	7 000	700	1 467	2 115	6 602	6 321
Finanční výnosy celkem	21 000	19 000	15 000	15 000	10 000	10 000
Finanční náklady celkem	500	500	510	520	531	541
Převod finančních výnosů						
Převod finančních nákladů						
FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	20 500	18 500	14 490	14 480	9 469	9 459
Daň z příjmů za běžnou činnost vč. odložené daně	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
VÝSLEDEK HOSP. ZA BĚŽNOU ČINNOST	17 500	9 200	5 957	6 595	6 071	5 780

ZDROJE FINANCOVÁNÍ - Strategie rozvoje 2025 - 2029 - Povodí Labe, státní podnik

v tis. Kč

	plán 2024	plán 2025	plán 2026	plán 2027	plán 2028	plán 2029
Výnosy						
Výkony	1 209 020	1 210 750	1 237 685	1 273 068	1 289 025	1 366 987
Ostatní výnosy	95 446	169 300	174 500	168 000	135 800	129 500
z toho: dotace k úhradě nákladů a jiné ekonomické újmy	53 946	129 800	139 000	142 500	115 300	109 000
Výnosy celkem	1 304 466	1 380 050	1 412 185	1 441 068	1 424 825	1 496 487
Náklady						
Výrobní spotřeba	372 053	436 230	472 459	468 028	427 938	433 791
z toho: opravy a údržba hrazené z vlastních zdrojů	135 000	135 000	160 000	150 000	135 000	145 000
opravy a údržba hrazené z dotací	53 946	129 800	139 000	142 500	115 300	109 000
z toho: opravy z programu DVT/MVN		4 800	6 000	9 500	6 300	1 000
opravy z OPŽP adaptace na klimatickou změnu						
opravy z dotace SFDI	53 946	110 000	33 000	33 000	109 000	108 000
Odpisy	190 000	180 000	180 000	185 000	185 000	190 000
Ostatní náklady	724 913	754 620	753 768	781 445	805 817	866 915
Náklady celkem	1 286 966	1 370 850	1 406 227	1 434 473	1 418 755	1 490 706
Zisk před zdaněním	27 500	19 200	15 958	16 595	16 070	15 781
Daň z příjmu, odložená	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Zisk po zdanění	17 500	9 200	5 958	6 595	6 070	5 781
Zisk po zdanění + odpisy	207 500	189 200	185 958	191 595	191 070	195 781
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního roku	942 838	915 338	839 538	790 496	707 091	663 161
Investice celkem	670 743	550 900	609 800	581 500	645 500	693 000
z toho: investice hrazené z vlastních zdrojů - z odpisů	190 000	180 000	180 000	185 000	185 000	190 000
investice hrazené z vlastních zdrojů - z tržeb za prodej majetku	20 000	20 000	20 000	10 000	10 000	10 000
investice hrazené z vlastních zdrojů - z akumulovaných zdrojů	25 000	65 000	35 000	80 000	40 000	35 000
investice hrazené z dotací MZe	292 198	246 000	247 200	130 500	254 000	431 000
investice hrazené z dotací SFDI	45 000	16 500	85 500	85 000	52 000	12 000
investice hrazené z dotací OPŽP	98 545	23 400	42 100	91 000	104 500	15 000
investice hrazené z jiných zdrojů (kraje, města, obce)	0	0	0	0	0	0
investice hrazené z úvěru	0	0	0	0	0	0
Investiční úvěr (poskytnutý v daném roce)	0	0	0	0	0	0
Provozní úvěr (poskytnutý v daném roce)	0	0	0	0	0	0
Splátky investičního úvěru	0	0	0	0	0	0
Splátky provozního úvěru	0	0	0	0	0	0
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního roku	915 338	839 538	790 496	707 091	663 161	623 942

Příloha č. 6.b - VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ AKCE

Strategie rozvoje 2025 - 2029

Název akce	Termín			Investice celkem (tis. Kč)	Strategie				
	Zahájení	Ukončení aktuální			2025	2026	2027	2028	2029
Bezpečnost a provozuschopnost VD, provozní objekty									
PS Dvůr Králové nad Labem, výstavba provozní budovy včetně zázemí provozní údržby	2023	2025	celkem	15 100	15 100				
			z toho: vl.zdroje	15 100	15 100				
			dotace						
VD Josefův Důl, rekonstrukce rychlouzávěrných tabulí	2023	2025	celkem	8 400	8 400				
			z toho: vl.zdroje	8 400	8 400				
			dotace						
Smědá, Hejnice, stabilizace podélného profilu, ř.km 37,900 - 38,400	2024	2025	celkem	8 000	8 000				
			z toho: vl.zdroje	8 000	8 000				
			dotace						
VD Souš, rekonstrukce objektu čp. 900	2025	2026	celkem	10 400	5 600	4 800			
			z toho: vl.zdroje	10 400	5 600	4 800			
			dotace						
Povodňový dvůr Pardubice, modernizace areálu	2025	2027	celkem	41 300	300	25 000	16 000		
			z toho: vl.zdroje	41 300	300	25 000	16 000		
			dotace						
VD Roudnice n. L., obnova technologických částí sektorového jezu	2025	2029	celkem	100 000	500	16 000	17 000	33 000	33 500
			z toho: vl.zdroje	100 000	500	16 000	17 000	33 000	33 500
			dotace						
Cidlina, Chotělice, rekonstrukce jezu, ř. km 51,865	2025	2028	celkem	19 000	500		7 000	11 500	
			z toho: vl.zdroje	19 000	500		7 000	11 500	
			dotace						
PS služeb Litoměřice, snížení energetické náročnosti budovy	2025	2028	celkem	18 300	300		8 000	10 000	
			z toho: vl.zdroje	18 300	300		8 000	10 000	
			dotace						
VD Chroustovice, rekonstrukce hradící konstrukce	2026	2027	celkem	17 000		10 000	7 000		
			z toho: vl.zdroje	17 000		10 000	7 000		
			dotace						

VD Kostelec nad Labem, rekonstrukce jezových pilířů, budek, lávky, schodiště a elektroinstalace	2026	2027	celkem	12 000		500	11 500		
			z toho: vl.zdroje	12 000		500	11 500		
			dotace						
VD Kolín, přestavba strážní budovy č.p.85	2026	2027	celkem	15 000		7 000	8 000		
			z toho: vl.zdroje	15 000		7 000	8 000		
			dotace						
Úpa, Svoboda nad Úpou, rekonstrukce koryta, ř. km 59,015 - 59,325	2026	2028	celkem	38 500		1 000	15 000	22 500	
			z toho: vl.zdroje	38 500		1 000	15 000	22 500	
			dotace						
Budova závodu Pardubice, rekonstrukce budovy	2026	2030	celkem	20 000		1 000		10 000	9 000
			z toho: vl.zdroje	20 000		1 000		10 000	9 000
			dotace						
VD Les Království, rekonstrukce koruny hráze	2027	2028	celkem	8 000			3 000	5 000	
			z toho: vl.zdroje	8 000			3 000	5 000	
			dotace						
Ostatní akce pro zajištění bezpečnosti a provozuschopnosti VD + provozní objekty - celkem	2025	2029	celkem	221 700	32 300	44 900	29 400	26 100	89 000
			z toho: vl.zdroje	221 700	32 300	44 900	29 400	26 100	89 000
			dotace						
Bezpečnost a provozuschopnost VD, provozní objekty - celkem	2025	2029	celkem	552 700	71 000	110 200	121 900	118 100	131 500
			z toho: vl.zdroje	552 700	71 000	110 200	121 900	118 100	131 500
			dotace						
Prevence před povodněmi									
VD Harcov, zajištění bezpečnosti za povodní	2022	2026	celkem	179 000	169 000	10 000			
			z toho: vl.zdroje	119 000	109 000	10 000			
			dotace	60 000	60 000				
Krounka, Kutřín, výstavba poldru	2023	2027	celkem	507 900	195 000	222 200	90 700		
			z toho: vl.zdroje	64 500	10 000	12 000	42 500		
			dotace	443 400	185 000	210 200	48 200		

Mratínský potok, retenční nádrže Mírovce a Třeboradice	2025	2032	celkem	52 500	500		2 000		50 000
			z toho: vl.zdroje	7 500	500		2 000		5 000
			dotace	45 000					45 000
VD Pařížov, rekonstrukce spodních hrázových výpustí	2026	2028	celkem	107 500		23 500	42 000	42 000	
			z toho: vl.zdroje	24 000		4 000	10 000	10 000	
			dotace	83 500		19 500	32 000	32 000	
Dědina Mělčany, suchá retenční nádrž	2026	2031	celkem	575 000		5 000	20 000	220 000	330 000
			z toho: vl.zdroje	60 000		5 000	5 000	20 000	30 000
			dotace	515 000			15 000	200 000	300 000
Protipovodňová opatření v Novém Bydžově	2026	2030	celkem	89 000		1 000	1 000	16 000	71 000
			z toho: vl.zdroje	4 000		1 000	1 000	1 000	1 000
			dotace	85 000				15 000	70 000
PPO Chlumeck nad Cidlinou - soubor opatření 1 - Lučice	2026	2029	celkem	21 300		800	500	5 500	14 500
			z toho: vl.zdroje	2 300		800	500	500	500
			dotace	19 000				5 000	14 000
Ostatní akce prevence před povodněmi - příprava	2025	2029	celkem	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
			z toho: vl.zdroje	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
			dotace						
Prevence před povodněmi - celkem	2025	2029	celkem	1 542 200	366 500	264 500	158 200	285 500	467 500
			z toho: vl.zdroje	291 300	121 500	34 800	63 000	33 500	38 500
			dotace	1 250 900	245 000	229 700	95 200	252 000	429 000
Rekonstrukce z programu DVT/MVN									
Vesecký rybník, zvýšení retenční fce rekonstrukcí přelivu a spodních výpustí	2026	2027	celkem	16 900		3 000	13 900		
			z toho: vl.zdroje	5 100		1 000	4 100		
			dotace	11 800		2 000	9 800		
Černilovský potok, Černilov, rekonstrukce opevnění koryta, ř.km 6,050 - 8,900	2026	2027	celkem	14 000		7 000	7 000		
			z toho: vl.zdroje	7 000		3 500	3 500		
			dotace	7 000		3 500	3 500		

Ostatní rekonstrukce z programu DVT/MVN	2025	2029	celkem	18 000	2 000	4 000	4 000	4 000	4 000
			z toho: vl.zdroje	9 000	1 000	2 000	2 000	2 000	2 000
			dotace	9 000	1 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Rekonstrukce z programu DVT/MVN - celkem	2025	2029	celkem	48 900	2 000	14 000	24 900	4 000	4 000
			z toho: vl.zdroje	21 100	1 000	6 500	9 600	2 000	2 000
			dotace	27 800	1 000	7 500	15 300	2 000	2 000
Odstranění následků povodní 09/2024									
Odstranění následků povodní 09/2024 - globál	2025	2027	celkem	35 000	2 000	12 000	21 000		
			z toho: vl.zdroje	5 000	2 000	2 000	1 000		
			dotace	30 000		10 000	20 000		
OPŽP, adaptace na klimatickou změnu, sucho									
Labe, revitalizace odstaveného ramene Tůň u Hrobic	2024	2025	celkem	8 300	8 300				
			z toho: vl.zdroje	100	100				
			dotace	8 200	8 200				
Labe, Řečany nad Labem, revitalizace ramene Labětín	2024	2025	celkem	2 800	2 800				
			z toho: vl.zdroje						
			dotace	2 800	2 800				
Labe, Řečany nad Labem, revitalizace ramene Votoka	2024	2025	celkem	2 300	2 300				
			z toho: vl.zdroje						
			dotace	2 300	2 300				
Labe, Semonice, revitalizace ramene v ř. km 1009,75	2025	2026	celkem	5 200	5 100	100			
			z toho: vl.zdroje						
			dotace	5 200	5 100	100			
Výmola, Úvaly, přírodě blízká protipovodňová opatření	2025	2028	celkem	20 900	800		10 300	9 800	
			z toho: vl.zdroje	1 400	800		300	300	
			dotace	19 500			10 000	9 500	

VD Josefův Důl, posílení kapacity převodem vody z Jeleního potoka	2026	2028	celkem	120 000		30 000	40 000	50 000	
			z toho: vl.zdroje	12 000		3 000	4 000	5 000	
			dotace	108 000		27 000	36 000	45 000	
VD Rozkoš, rekonstrukce Rovenské hráze	2027	2028	celkem	75 000			35 000	40 000	
			z toho: vl.zdroje	10 000			5 000	5 000	
			dotace	65 000			30 000	35 000	
Ostatní akce OPŽP včetně adaptace na klimatickou změnu (studie, příprava)	2025	2029	celkem	86 000	6 000	20 000	20 000	20 000	20 000
			z toho: vl.zdroje	21 000	1 000	5 000	5 000	5 000	5 000
			dotace	65 000	5 000	15 000	15 000	15 000	15 000
OPŽP, Adaptace na klimatickou změnu, sucho - celkem	2025	2029	celkem	320 500	25 300	50 100	105 300	119 800	20 000
			z toho: vl.zdroje	44 500	1 900	8 000	14 300	15 300	5 000
			dotace	276 000	23 400	42 100	91 000	104 500	15 000
Investice z programu SFDI									
VD Kostomlátky, rekonstrukce dělicích zdí PK	2025	2027	celkem	105 500	15 100	45 200	45 200		
			z toho: vl.zdroje	500	100	200	200		
			dotace	105 000	15 000	45 000	45 000		
Opatření na LVC pro přepravu NTK pro NJZ EDU	2025	2034	celkem	46 000	500	1 500		42 000	2 000
			z toho: vl.zdroje						
			dotace	46 000	500	1 500		42 000	2 000
VD Týnec n.L., modernizace plata plavební komory	2026	2027	celkem	68 000		38 000	30 000		
			z toho: vl.zdroje						
			dotace	68 000		38 000	30 000		
Ostatní investice z programu SFDI	2025	2029	celkem	36 000	1 500	1 500	11 000	11 000	11 000
			z toho: vl.zdroje	4 000	500	500	1 000	1 000	1 000
			dotace	32 000	1 000	1 000	10 000	10 000	10 000
Investice z programu SFDI - celkem	2025	2029	celkem	255 500	17 100	86 200	86 200	53 000	13 000
			z toho: vl.zdroje	4 500	600	700	1 200	1 000	1 000
			dotace	251 000	16 500	85 500	85 000	52 000	12 000

Souhrn									
Bezpečnost a provozuschopnost VD, provozní objekty	2025	2029	celkem	552 700	71 000	110 200	121 900	118 100	131 500
			z toho: vl.zdroje	552 700	71 000	110 200	121 900	118 100	131 500
			dotace						
Rekonstrukce a modernizace MVE, OZE	2025	2029	celkem	29 900	7 000	4 800	7 000	9 100	2 000
			z toho: vl.zdroje	29 900	7 000	4 800	7 000	9 100	2 000
			dotace						
Prevence před povodněmi	2025	2029	celkem	1 542 200	366 500	264 500	158 200	285 500	467 500
			z toho: vl.zdroje	291 300	121 500	34 800	63 000	33 500	38 500
			dotace	1 250 900	245 000	229 700	95 200	252 000	429 000
OPŽP, Adaptace na klimatickou změnu, sucho	2025	2029	celkem	320 500	25 300	50 100	105 300	119 800	20 000
			z toho: vl.zdroje	44 500	1 900	8 000	14 300	15 300	5 000
			dotace	276 000	23 400	42 100	91 000	104 500	15 000
Rekonstrukce z programu DVT/MVN	2025	2029	celkem	48 900	2 000	14 000	24 900	4 000	4 000
			z toho: vl.zdroje	21 100	1 000	6 500	9 600	2 000	2 000
			dotace	27 800	1 000	7 500	15 300	2 000	2 000
Odstranění následků povodní 09/2024	2025	2027	celkem	35 000	2 000	12 000	21 000		
			z toho: vl.zdroje	5 000	2 000	2 000	1 000		
			dotace	30 000		10 000	20 000		
Investice z programu SFDI	2025	2029	celkem	255 500	17 100	86 200	86 200	53 000	13 000
			z toho: vl.zdroje	4 500	600	700	1 200	1 000	1 000
			dotace	251 000	16 500	85 500	85 000	52 000	12 000
Nákup pozemků (majetkoprávní vypořádání vodních děl na cizích pozemcích, příprava investičních akcí apod.)	2025	2029	celkem	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
			z toho: vl.zdroje	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
			dotace						

Nákup mechanizace, strojů, dodávkových a nákladních vozidel	2025	2029	celkem	165 000	35 000	40 000	30 000	30 000	30 000
			z toho: vl.zdroje	165 000	35 000	40 000	30 000	30 000	30 000
			dotace						
Ostatní dodávky (ostatní studie, LAB, IT apod.)	2025	2029	celkem	106 000	20 000	23 000	22 000	21 000	20 000
			z toho: vl.zdroje	106 000	20 000	23 000	22 000	21 000	20 000
			dotace						
Celkem INVESTIČNÍ AKCE	2025	2029	celkem	3 080 700	550 900	609 800	581 500	645 500	693 000
			z toho: vl.zdroje	1 245 000	265 000	235 000	275 000	235 000	235 000
			dotace	1 835 700	285 900	374 800	306 500	410 500	458 000

údaje uváděny v tis. Kč

jmenovitě se uvádí pouze rozhodující investiční akce většího rozsahu

drobné investiční akce se agregují do jedné položky ostatní akce

řádek "celkem" udává celkové plánované výdaje na investiční akce v období 2025-2029

Akce "Krounka, Kutřín, výstavba poldru" je souběžně financována z dotačních programů PPO a OPŽP. Pro potřeby Strategie 2025 - 2029 je tato akce zařazena do dotačního programu PPO (Prevence před povodněmi).

Příloha č. 6.c - VÝZNAMNÉ NEINVESTIČNÍ AKCE

Strategie rozvoje 2025 - 2029

Název akce	Termín			Opravy celkem	Strategie				
	Zahájení	Ukončení aktuální			2025	2026	2027	2028	2029
Neinvestiční akce hrazené z vlastních zdrojů									
VD Pardubice, oprava hradicích konstrukcí (nátěry, boční štíty)	2022	2025	celkem	9 700	9 700				
			z toho: vl.zdroje	9 700	9 700				
			dotace						
VD Brandýs n. L., oprava jezových věží, manipulačních budek a lávky	2023	2025	celkem	8 800	8 800				
			z toho: vl.zdroje	8 800	8 800				
			dotace						
VD Hradištko, oprava jezových polí	2024	2027	celkem	95 800	31 100	32 000	32 700		
			z toho: vl.zdroje	95 800	31 100	32 000	32 700		
			dotace						
VD Střekov, celková oprava provizorního hrazení jezu a VPK z horní vody	2025	2027	celkem	73 200	12 500	33 300	27 400		
			z toho: vl.zdroje	73 200	12 500	33 300	27 400		
			dotace						
Labe, Vrchlabí, oprava opevnění	2025	2027	celkem	19 900	7 500	8 000	4 400		
			z toho: vl.zdroje	19 900	7 500	8 000	4 400		
			dotace						
VD Střekov, oprava trvale zatopených částí VD	2026	2027	celkem	15 000		10 000	5 000		
			z toho: vl.zdroje	15 000		10 000	5 000		
			dotace						
VD Poděbrady, oprava jezové lávky	2026	2031	celkem	62 000		1 000	1 000		60 000
			z toho: vl.zdroje	62 000		1 000	1 000		60 000
			dotace						
VD Les Království, oprava koruny hráze	2027	2028	celkem	50 000			10 000	40 000	
			z toho: vl.zdroje	50 000			10 000	40 000	
			dotace						
Opatovický kanál, Semín - Opatovice nad Labem, obnova přirozených funkcí vodního toku a kapacity koryta	2027	2030	celkem	46 000			2 000	22 000	22 000
			z toho: vl.zdroje	46 000			2 000	22 000	22 000
			dotace						

Ostatní akce oprav	2025	2029	celkem	269 200	53 900	52 400	48 200	54 200	60 500
			z toho: vl.zdroje	269 200	53 900	52 400	48 200	54 200	60 500
			dotace						
Neinvestiční akce hrazené z vlastních zdrojů - celkem	2025	2029	celkem	649 600	123 500	136 700	130 700	116 200	142 500
			z toho: vl.zdroje	649 600	123 500	136 700	130 700	116 200	142 500
			dotace						
Neinvestiční akce spolufinancované z dotačních prostředků									
Opravy z dotací SFDI - globál	2025	2029	celkem	190 000	35 000	40 000	40 000	41 000	34 000
			z toho: vl.zdroje	23 000	1 000	7 000	7 000	7 000	1 000
			dotace	167 000	34 000	33 000	33 000	34 000	33 000
Labe, Brandýs n. L. - Kolín, odstranění nánosů z vybraných plavebních kanálů	2024	2025	celkem	76 000	76 000				
			z toho: vl.zdroje						
			dotace	76 000	76 000				
VD Střekov, celková oprava MPK	2025	2030	celkem	158 000	2 000	4 000		76 000	76 000
			z toho: vl.zdroje	8 000	2 000	4 000		1 000	1 000
			dotace	150 000				75 000	75 000
Opravy z dotací SFDI - celkem	2025	2029	celkem	424 000	113 000	44 000	40 000	117 000	110 000
			z toho: vl.zdroje	31 000	3 000	11 000	7 000	8 000	2 000
			dotace	393 000	110 000	33 000	33 000	109 000	108 000
Opravy z programu DVT/MVN - globál	2025	2029	celkem	7 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
			z toho: vl.zdroje	2 500	500	500	500	500	500
			dotace	5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Jahodovský potok, Rychnov nad Kněžnou - Roveň, oprava koryta, ř.km 0,000-3,800	2025	2026	celkem	15 600	6 800	8 800			
			z toho: vl.zdroje	7 800	3 000	4 800			
			dotace	7 800	3 800	4 000			
Vesecký rybník, odstranění nánosů	2026	2027	celkem	11 900		3 000	8 900		
			z toho: vl.zdroje	8 100		2 000	6 100		
			dotace	3 800		1 000	2 800		

Černá Říčka, Desná v J.H., oprava zdí PB a LB a stupňů,ř.km 0,846 -1,160	2027	2028	celkem	22 000			6 400	15 600	
			z toho: vl.zdroje	11 000			700	10 300	
			dotace	11 000			5 700	5 300	
Opravy z programu DVT/MVN - celkem	2025	2029	celkem	57 000	8 300	13 300	16 800	17 100	1 500
			z toho: vl.zdroje	29 400	3 500	7 300	7 300	10 800	500
			dotace	27 600	4 800	6 000	9 500	6 300	1 000
Odstranění následků povodní 09/2024 - globál	2025	2027	celkem	230 000	20 000	105 000	105 000		
			z toho: vl.zdroje	15 000	5 000	5 000	5 000		
			dotace	215 000	15 000	100 000	100 000		
Neinvestiční akce spolufinancované z dotačních prostředků - celkem	2025	2029	celkem	711 000	141 300	162 300	161 800	134 100	111 500
			z toho: vl.zdroje	75 400	11 500	23 300	19 300	18 800	2 500
			dotace	635 600	129 800	139 000	142 500	115 300	109 000
Celkem NEINVESTIČNÍ AKCE	2025	2029	celkem	1 360 600	264 800	299 000	292 500	250 300	254 000
			z toho: vl.zdroje	725 000	135 000	160 000	150 000	135 000	145 000
			dotace	635 600	129 800	139 000	142 500	115 300	109 000

údaje uváděny v tis. Kč

jmenovitě se uvádí pouze významné neinvestiční akce (opravy) většího rozsahu

drobné akce a náklady na běžnou údržbu se agregují do jedné položky ostatní akce

řádek "celkem" udává celkové plánované výdaje na neinvestiční akce v období 2025-2029